

Rechnung 2025 im Überblick
Gemeinde Zollikon

Ergebnisse	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
ERFOLGSRECHNUNG			
Betrieblicher Aufwand	203'991'972.41	205'632'300	201'705'133.44
Betrieblicher Ertrag	195'092'471.78	197'341'400	197'681'473.47
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-8'899'500.63	-8'290'900	-4'023'659.97
Finanzaufwand	1'299'285.34	1'543'500	3'159'764.86
Finanzertrag	6'548'210.67	6'180'300	11'433'318.80
Ergebnis aus Finanzierung	5'248'925.33	4'636'800	8'273'553.94
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-3'650'575.30	-3'654'100	4'249'893.97
INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN			
Investitionsausgaben VV	27'080'355.90	37'849'000	11'410'916.27
Investitionseinnahmen VV	18'251.28	6'000	322'498.45
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-27'062'104.62	-37'843'000	-11'088'417.82
INVESTITIONSRECHNUNG FINANZVERMÖGEN			
Investitionsausgaben FV	108'569.90	30'000	320'638.80
Investitionseinnahmen FV	6'035'903.85	0	198'199.80
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	5'927'333.95	-30'000	-122'439.00

Rechnung 2025 im Überblick
Gemeinde Zollikon

Ergebnisse		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
FINANZIERUNG				
	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) ER	-3'650'575.30	-3'654'100	4'249'893.97
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	16'305'572.31	11'715'200	11'354'405.90
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	548'589.06	558'700	536'698.45
364	Wertberichtigung Darlehen	0.00	0	0.00
365	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	3'000.00	0	2'500.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
4490	Aufwertungen VV	0.00	0	0.00
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'051'060.68	1'865'100	1'947'234.39
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	-1'407'452.92	-1'680'400	-1'518'065.23
389	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00
	Selbstfinanzierung	13'850'193.83	8'804'500	16'572'667.48
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-27'062'104.62	-37'843'000	-11'088'417.82
	Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-13'211'910.79	-29'038'500	5'484'249.66
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	51.18	23	149.46

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 %	sehr gut
80 - 100 %	gut
50 - 80 %	genügend
0 - 50 %	ungenügend
< 0 %	sehr schlecht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
- Aufwandüberschuss	3'650'575.30	3'654'100	3'650'575.30	3'654'100	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	2'028'508.28	1'860'700
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	1'323'511.63	1'395'100
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	16'857'161.37	12'273'900	15'286'201.33	10'636'000	1'570'960.04	1'637'900
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'051'060.68	1'865'100	22'552.40	4'400	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'407'452.92	1'680'400	83'941.29	285'300	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung	13'850'193.83	8'804'500	11'574'237.14	6'701'000	2'275'956.69	2'103'500
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	27'062'104.62	37'843'000	25'203'105.02	36'018'000	1'858'999.60	1'825'000
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-13'211'910.79	-29'038'500	-13'628'867.88	-29'317'000	416'957.09	278'500
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	51%	23%	46%	19%	122%	115%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	42'574'688.96	43'501'500	42'509'797.77
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	23'372'406.24	28'236'800	27'312'602.40
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	16'305'572.31	11'715'200	11'354'405.90
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'051'060.68	1'865'100	1'947'234.39
36	Transferaufwand	119'551'565.47	120'265'700	118'532'028.23
37	Durchlaufende Beiträge	136'678.75	48'000	49'064.75
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>203'991'972.41</i>	<i>205'632'300</i>	<i>201'705'133.44</i>
40	Fiskalertrag	149'379'336.85	150'595'000	148'512'572.68
41	Regalien und Konzessionen	18'511.03	19'000	16'343.81
42	Entgelte	29'899'083.46	29'965'300	31'113'067.30
43	Übrige Erträge	95'635.50	46'600	138'712.70
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'407'452.92	1'680'400	1'518'065.23
46	Transferertrag	14'155'773.27	14'987'100	16'333'647.00
47	Durchlaufende Beiträge	136'678.75	48'000	49'064.75
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>195'092'471.78</i>	<i>197'341'400</i>	<i>197'681'473.47</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-8'899'500.63	-8'290'900	-4'023'659.97
34	Finanzaufwand	1'299'285.34	1'543'500	3'159'764.86
44	Finanzertrag	6'548'210.67	6'180'300	11'433'318.80
	Ergebnis aus Finanzierung	5'248'925.33	4'636'800	8'273'553.94
	Operatives Ergebnis	-3'650'575.30	-3'654'100	4'249'893.97
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-3'650'575.30	-3'654'100	4'249'893.97
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	5'720'067.51	5'654'500	4'480'552.18
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	5'720'067.51	5'654'500	4'480'552.18
	Total Aufwand	211'011'325.26	212'830'300	209'345'450.48
	Total Ertrag	207'360'749.96	209'176'200	213'595'344.45

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Erfolgsrechnung Nettoergebnis	211'011'325.26	207'360'749.96 3'650'575.30	212'830'300	209'176'200 3'654'100	209'345'450.48 4'249'893.97	213'595'344.45
10	Legislative, Gemeinderat Nettoergebnis	559'446.86	24'658.10 534'788.76	618'400	16'100 602'300	537'533.72	19'005.00 518'528.72
100	Legislative, Exekutive Nettoergebnis	559'446.86	24'658.10 534'788.76	618'400	16'100 602'300	537'533.72	19'005.00 518'528.72
1000	Urnenwahlen und Abstimmungen	81'921.67	4'198.10	109'300	2'000	95'495.97	
1001	Gemeindeversammlungen	19'669.47	1'710.00	25'500	1'800	13'659.65	1'755.00
1002	Gemeinderat	409'398.57	18'750.00	433'000	12'300	380'610.20	17'250.00
1003	Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission	48'457.15		50'600		47'767.90	
20	Präsidialabteilung Nettoergebnis	10'898'478.87	4'871'183.04 6'027'295.83	12'566'500	4'976'200 7'590'300	10'267'621.69	4'697'365.97 5'570'255.72
201	Verwaltung PRA Nettoergebnis	1'619'501.31	83'879.70 1'535'621.61	1'863'400	86'800 1'776'600	1'630'137.42	83'868.20 1'546'269.22
2010	Abteilungsverwaltung PRA	1'056'439.77	46'623.50	1'225'000	46'700	1'077'441.66	46'608.20
2011	Friedensrichteramt	66'739.60	27'760.00	71'300	30'000	71'214.15	27'785.00
2012	Ortsmuseum, Bildarchiv	219'748.49	2'596.20	235'900	3'300	180'145.99	2'285.00
2013	Kulturförderung	158'976.70	6'900.00	192'100	6'800	176'668.56	7'190.00
2014	Sportförderung	98'592.00		105'900		102'571.76	
2016	Betriebssicherheit	19'004.75		33'200		22'095.30	
202	Personaldienst Nettoergebnis	1'027'072.53	17'898.90 1'009'173.63	1'259'100	18'900 1'240'200	847'699.85	148'758.10 698'941.75
2020	Personaldienst	905'708.88	17'898.90	1'116'900	18'900	731'048.26	147'258.10
2021	Personal in Ausbildung	121'363.65		142'200		116'651.59	1'500.00

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
203	Informatik						
	Nettoergebnis	4'333'431.03	1'977'000.00	5'308'200	1'970'000	4'088'480.84	1'988'000.00
			2'356'431.03		3'338'200		2'100'480.84
2030	Informatik	4'333'431.03	1'977'000.00	5'308'200	1'970'000	4'088'480.84	1'988'000.00
204	Bevölkerungsamt						
	Nettoergebnis	2'190'088.68	1'182'342.85	2'286'000	1'261'000	2'290'889.38	1'117'480.83
			1'007'745.83		1'025'000		1'173'408.55
2040	Zivilstandswesen	498'391.83	331'350.08	484'500	280'000	473'533.42	305'710.64
2041	Einwohnerkontrolle	338'930.43	263'347.65	376'900	269'500	379'623.70	273'983.06
2043	Bestattungswesen	319'375.82	11'902.25	313'000	10'000	342'902.30	8'849.15
2044	Friedhöfe	1'033'390.60	575'742.87	1'111'600	701'500	1'094'829.96	528'937.98
205	Betreibungsamt						
	Nettoergebnis	1'711'286.32	1'592'962.59	1'831'300	1'621'000	1'391'914.20	1'340'758.84
			118'323.73		210'300		51'155.36
2050	Betreibungsamt	1'711'286.32	1'592'962.59	1'831'300	1'621'000	1'391'914.20	1'340'758.84
299	Zweckgebundene Zuwendungen PRA	17'099.00	17'099.00	18'500	18'500	18'500.00	18'500.00
2990	Fonds und Legate PRA	17'099.00	17'099.00	18'500	18'500	18'500.00	18'500.00
30	Finanzabteilung						
	Nettoergebnis	82'401'841.84	154'306'092.34	76'206'000	155'447'700	78'721'035.79	157'102'503.55
		71'904'250.50		79'241'700		78'381'467.76	
301	Verwaltung FA						
	Nettoergebnis	1'956'636.22	108'659.47	1'943'900	97'500	1'892'699.31	112'714.85
			1'847'976.75		1'846'400		1'779'984.46
3010	Abteilungsverwaltung FA	809'094.24	107'659.47	911'800	97'500	827'615.85	112'714.85
3011	Steueramt	1'147'541.98	1'000.00	1'032'100		1'065'083.46	
302	Finanzen						
	Nettoergebnis	79'072'642.89	3'141'585.59	73'143'300	3'153'200	75'187'429.18	6'839'653.99
			75'931'057.30		69'990'100		68'347'775.19

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020	Finanzausgleich	72'518'111.00		72'518'000		73'338'280.00	
3021	Kapitaldienst	552'631.89	1'714'794.99	625'300	1'633'900	399'963.03	1'858'273.64
3022	Sach- und Finanzanlagen Finanzvermögen		1'100.00			1'449'186.15	3'521'181.90
3024	Gewinnbeteiligung ZKB		1'425'690.60		1'500'000		1'438'398.35
3026	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				19'300		21'800.10
3027	Übertragungen Liegenschaften	6'001'900.00					
303	Baurechte	94'804.70	511'546.80	172'200	686'400	30'698.80	488'942.40
	Nettoergebnis	416'742.10		514'200		458'243.60	
3030	Baurechte	94'804.70	511'546.80	172'200	686'400	30'698.80	488'942.40
304	Steuern	1'274'890.63	150'541'433.08	943'700	151'507'700	1'609'493.45	149'660'477.26
	Nettoergebnis	149'266'542.45		150'564'000		148'050'983.81	
3040	Allgemeine Gemeindesteuern	79'379.27	127'207'658.45	83'400	132'460'000	575'173.87	126'243'638.78
3041	Grundsteuern		22'029'638.40		18'000'000		22'132'303.90
3042	Zinsen für Steuern	614'073.02	543'070.23	310'000	350'000	529'120.33	536'909.38
3043	Steuerbezug	581'438.34	761'066.00	550'300	697'700	505'199.25	747'625.20
399	Zweckgebundene Zuwendungen FA	2'867.40	2'867.40	2'900	2'900	715.05	715.05
3990	Fonds und Legate FA	2'867.40	2'867.40	2'900	2'900	715.05	715.05
40	Bauabteilung	13'990'219.80	6'993'990.79	17'154'100	7'493'900	14'269'472.31	7'058'962.72
	Nettoergebnis		6'996'229.01		9'660'200		7'210'509.59
400	Baubehörde	58'694.00		52'600		36'329.73	
	Nettoergebnis		58'694.00		52'600		36'329.73
4000	Baubehörde	58'694.00		52'600		36'329.73	
401	Verwaltung BAU	664'272.14		827'600		644'081.16	

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		664'272.14		827'600		644'081.16
4010	Abteilungsverwaltung BAU	664'272.14		827'600		644'081.16	
402	Raumplanung und Bauverfahren	1'435'303.90	478'736.60	1'690'400	581'800	1'583'472.43	644'500.85
	Nettoergebnis		956'567.30		1'108'600		938'971.58
4020	Raumplanung	243'575.47		405'200		409'081.63	
4021	Geomatik	87'024.95	803.40	77'500	1'000	104'175.15	
4022	Bauverfahren	920'755.68	328'333.20	1'139'200	530'000	962'573.35	597'300.85
4023	Bauliche Schutzraumkontrolle	161'822.50	149'600.00	50'000	50'800	61'417.95	47'200.00
4024	Natur- und Heimatschutz	22'125.30		18'500		46'224.35	
403	Strassen und Grünanlagen	4'108'886.80	1'000'499.45	6'159'000	1'114'500	4'238'653.56	1'014'365.51
	Nettoergebnis		3'108'387.35		5'044'500		3'224'288.05
4030	Strassenunterhalt	2'878'979.66	939'065.80	4'740'400	1'062'500	3'131'992.49	1'014'365.51
4031	Beleuchtung	515'059.65	61'433.65	524'200	52'000	489'436.00	
4032	Wanderwege und Waldstrassen	114'244.35		129'400		84'307.03	
4033	Grünanlagen	454'295.94		567'200		437'217.79	
4034	Spielplätze	102'352.45		122'300		51'647.25	
4035	Öffentliche Brunnen	43'954.75		75'500		44'053.00	
404	Gewässerunterhalt	34'619.91		143'500		140'092.54	
	Nettoergebnis		34'619.91		143'500		140'092.54
4040	Gewässerunterhalt	34'619.91		143'500		140'092.54	
405	Öffentlicher Verkehr	2'061'802.93		2'302'600		2'038'699.16	79'582.00
	Nettoergebnis		2'061'802.93		2'302'600		1'959'117.16
4050	Öffentlicher Verkehr, ZVV	1'621'571.93		1'871'800		1'605'955.16	79'582.00
4051	ÖV-Infrastruktur	440'231.00		430'800		432'744.00	

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
406	Siedlungsentwässerung	5'155'133.12	5'155'133.12	5'395'600	5'395'600	4'899'146.51	4'899'146.51
4060	Abwasseranlagen	4'180'624.04	4'180'624.04	4'337'800	4'337'800	3'938'420.07	3'938'420.07
4061	Kläranlage, Verbandsanlagen	974'509.08	974'509.08	1'057'800	1'057'800	960'726.44	960'726.44
407	Garage und Tankstelle	241'212.39	150'361.80	346'700	175'600	245'622.92	182'043.05
	Nettoergebnis		90'850.59		171'100		63'579.87
4070	Garage (Werkhof)	149'573.63	49'757.46	194'100	44'400	148'521.32	80'102.26
4071	Tankstelle	91'638.76	100'604.34	152'600	131'200	97'101.60	101'940.79
408	Fahrzeuge Bauabteilung	224'876.27	209'259.82	231'900	226'400	438'455.66	239'324.80
	Nettoergebnis		15'616.45		5'500		199'130.86
4080	Fahrzeuge Bauabteilung	224'876.27	209'259.82	152'700	226'400	438'455.66	237'124.80
4088	Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge			79'200			2'200.00
409	Liegenschaften Bauabteilung	5'418.34		4'200		4'918.64	
	Nettoergebnis		5'418.34		4'200		4'918.64
4090	Liegenschaften Bau	5'418.34		4'200		4'918.64	
50	Abteilung Sicherheit und Umwelt	5'212'205.83	3'269'161.87	5'247'600	3'265'400	5'083'129.54	3'171'131.02
	Nettoergebnis		1'943'043.96		1'982'200		1'911'998.52
501	Verwaltung SU	176'321.64		283'100		255'414.25	
	Nettoergebnis		176'321.64		283'100		255'414.25
5010	Abteilungsverwaltung SU	176'321.64		283'100		255'414.25	
502	Sicherheit	2'785'363.91	884'159.53	2'755'700	914'400	2'614'363.29	818'751.05
	Nettoergebnis		1'901'204.38		1'841'300		1'795'612.24
5020	Polizei Zollikon	1'235'826.24	711'680.93	1'376'900	785'000	1'235'925.46	662'025.30

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5021	Feuerwehr	897'268.34	53'923.30	795'000	78'700	879'418.91	86'471.70
5022	Seerettung	286'438.38	31'045.65	241'000	34'000	218'084.72	43'055.55
5023	Zivilschutz	293'004.22	43'525.60	277'300	4'700	223'192.85	6'703.00
5024	Militär	72'826.73	43'984.05	65'500	12'000	57'741.35	20'495.50
503	Parkraumbewirtschaftung	516'315.31	608'154.52	510'800	650'000	504'730.58	637'382.13
	Nettoergebnis	91'839.21		139'200		132'651.55	
5030	Parkraumbewirtschaftung	516'315.31	608'154.52	510'800	650'000	504'730.58	637'382.13
504	Gesundheit	2'783.95	3'860.00	2'800	4'000	2'470.15	1'170.00
	Nettoergebnis	1'076.05		1'200			1'300.15
5040	Gesundheitskontrolle	2'783.95	3'860.00	2'800	4'000	2'470.15	1'170.00
505	Abfallbewirtschaftung	1'640'543.57	1'630'947.82	1'569'100	1'562'000	1'596'979.34	1'577'177.84
	Nettoergebnis		9'595.75		7'100		19'801.50
5050	Abfallverwertung	1'630'947.82	1'630'947.82	1'562'000	1'562'000	1'577'177.84	1'577'177.84
5051	Kadaverentsorgung	9'595.75		7'100		19'801.50	
506	Hunde	90'877.45	142'040.00	126'100	135'000	109'171.93	136'650.00
	Nettoergebnis	51'162.55		8'900		27'478.07	
5060	Hundeversäuberung / Robidog	66'752.25		56'000		61'430.48	
5061	Hundesteuern	24'125.20	142'040.00	70'100	135'000	47'741.45	136'650.00
60	Abteilung Gesellschaft	45'269'616.22	25'960'285.99	47'080'300	26'595'300	44'494'478.38	26'849'667.19
	Nettoergebnis		19'309'330.23		20'485'000		17'644'811.19
600	Sozialbehörde	38'949.50		52'900		40'156.66	
	Nettoergebnis		38'949.50		52'900		40'156.66
6000	Sozialbehörde	38'949.50		52'900		40'156.66	

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
601	Verwaltung GE	932'421.94	10'613.00	986'700	10'100	975'095.05	18'733.00
	Nettoergebnis		921'808.94		976'600		956'362.05
6010	Abteilungsverwaltung GE	377'561.14		369'800		382'361.70	
6011	AHV-Zweigstelle	13'316.40	8'273.00	13'600	8'300	13'147.20	15'643.00
6012	Sozialdienst	541'544.40	2'340.00	603'300	1'800	579'586.15	3'090.00
602	Fachstellen Gesellschaft	3'425'063.46	16'248.95	3'431'100	16'000	3'512'904.93	1'946'425.68
	Nettoergebnis		3'408'814.51		3'415'100		1'566'479.25
6020	Fachstellen Familien	230'063.50		237'400		230'033.35	
6021	Fachstellen Gesundheit	114'749.18	3'698.60	133'500	4'000	109'020.85	3'698.65
6022	Fachstellen Alter	273'400.06		267'600		203'570.85	
6023	Fachstellen Kinder und Jugend	2'011'908.25		1'907'600		2'167'786.30	1'931'233.63
6024	Fachstellen Prävention	75'319.00		80'100		70'369.55	
6025	Fachstellen Kindes- und Erwachsenenschutz	557'189.17		637'700		599'685.58	
6026	Fachstelle Zusatzleistungen	154'434.30	12'550.35	153'200	12'000	122'438.45	11'493.40
6027	Fachstellen Arbeit	8'000.00		14'000		10'000.00	
610	Sozialleistungen	22'835'671.81	8'623'330.99	23'539'100	9'091'400	21'860'166.95	8'709'706.05
	Nettoergebnis		14'212'340.82		14'447'700		13'150'460.90
6100	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	3'988'938.16	1'671'305.44	3'410'000	1'391'200	3'480'162.78	1'532'323.73
6101	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	34'111.10		54'000		61'056.00	
6102	Krankenversicherungsgesetz	1'049'206.85	1'058'177.72	1'230'000	1'233'600	997'114.60	997'114.60
6103	AHV-/NE-Beiträge	41'810.30		25'000		13'831.20	
6104	Zusatzleistungen zur AHV, IV	6'660'133.98	4'580'042.90	6'830'000	4'718'600	6'860'814.50	4'763'263.11
6105	Pflegefinanzierung ambulant	2'832'036.79		2'672'400		2'642'924.37	
6106	Pflegefinanzierung stationär	5'902'931.70		6'114'400		5'580'773.30	
6107	Leistungen an Familien	360'598.32	62'199.00	369'400	15'000	320'258.75	93'713.75
6108	Alimentenbevorschussung	90'212.00		53'500		62'917.50	
6109	Ferienbeihilfe			6'000		800.00	
6112	Asylwesen	1'875'692.61	1'251'605.93	2'774'400	1'733'000	1'839'513.95	1'323'290.86

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
620	Beiträge	250'000.00		250'000		250'000.00	
	Nettoergebnis		250'000.00		250'000		250'000.00
6200	Entwicklungshilfe Inland	125'000.00		125'000		125'000.00	
6201	Entwicklungshilfe Ausland	125'000.00		125'000		125'000.00	
621	Freizeitangebote	965'258.36	356'349.98	1'008'200	359'100	954'150.62	331'424.49
	Nettoergebnis		608'908.38		649'100		622'726.13
6210	Freizeitdienst	320'789.47	258'158.16	367'600	258'100	349'821.55	234'003.29
6211	Bibliotheken	604'468.89	98'191.82	600'600	101'000	564'329.07	97'421.20
6212	Blumenrain, Parkanlage	40'000.00		40'000		40'000.00	
622	Wohn- und Pflegezentren	16'668'224.50	16'866'383.42	17'496'100	16'869'200	16'631'125.52	15'639'165.32
	Nettoergebnis	198'158.92			626'900		991'960.20
6221	WPZ Blumenrain	16'646'527.08	16'866'383.42	17'472'300	16'869'200	16'610'227.06	15'639'165.32
6222	Fahrzeuge WPZ	21'697.42		23'800		20'898.46	
623	Baubeiträge	66'667.00		66'700		66'666.00	
	Nettoergebnis		66'667.00		66'700		66'666.00
6230	Baubeiträge	66'667.00		66'700		66'666.00	
699	Zweckgebundene Zuwendungen GE	87'359.65	87'359.65	249'500	249'500	204'212.65	204'212.65
6990	Fonds und Legate GE	87'359.65	87'359.65	249'500	249'500	204'212.65	204'212.65
70	Liegenschaftenabteilung	9'542'504.78	5'595'350.51	10'827'500	5'297'100	14'550'806.75	8'141'838.92
	Nettoergebnis		3'947'154.27		5'530'400		6'408'967.83
701	Verwaltung LA	273'868.19	22'769.05	412'200	15'000	315'932.64	21'991.10
	Nettoergebnis		251'099.14		397'200		293'941.54

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7010	Abteilungsverwaltung LA	273'868.19	22'769.05	412'200	15'000	315'932.64	21'991.10
702	Zentrale Beschaffung	116'359.17		120'700		119'111.88	
	Nettoergebnis		116'359.17		120'700		119'111.88
7020	Zentrale Beschaffung allgemein	116'359.17		120'700		119'111.88	
703	LS Verwaltungsvermögen	4'329'991.01	2'241'269.86	4'833'400	2'027'300	4'546'809.93	2'351'724.03
	Nettoergebnis		2'088'721.15		2'806'100		2'195'085.90
7030	LS Verwaltungsvermögen	4'153'249.55	2'098'131.30	4'552'900	1'898'300	4'345'695.72	2'206'291.00
7031	Bootsplätze	172'914.71	143'138.56	199'800	129'000	184'044.51	145'433.03
7032	Öffentliche Seeanlagen	3'826.75		80'700		17'069.70	
704	LS Finanzvermögen	1'394'545.81	2'767'086.30	1'787'100	2'768'000	1'459'381.24	2'954'833.25
	Nettoergebnis	1'372'540.49		980'900		1'495'452.01	
7040	LS Finanzvermögen	1'364'599.26	2'598'344.95	1'733'700	2'691'000	1'435'014.09	2'714'046.70
7041	Ferienhaus Sanaspans	29'946.55	168'741.35	53'400	77'000	24'367.15	240'786.55
705	Gemeindesaal	1'128'240.29	209'635.80	1'268'100	212'800	1'006'973.77	222'772.20
	Nettoergebnis		918'604.49		1'055'300		784'201.57
7050	Gemeindesaal	1'128'240.29	209'635.80	1'268'100	212'800	1'006'973.77	222'772.20
707	Pachtland	141'296.13	99'156.75	222'900	81'800	85'061.51	86'310.15
	Nettoergebnis		42'139.38		141'100	1'248.64	
7070	Schrebergärten	25'774.18	57'125.00	44'900	37'800	33'385.51	44'449.50
7071	Landwirtschaftliches Pachtland	108'342.30	42'031.75	162'600	40'400	39'170.75	41'860.65
7072	Liegenschaften auf Pachtland	7'179.65		15'400	3'600	12'505.25	
708	Land- und Forstwirtschaft	216'365.53	-275.30	386'200	8'700	201'943.27	5'964.40

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis			216'640.83		377'500		195'978.87
7080	Ackerbaustelle	57'220.90	-740.00	221'700		50'157.20	740.00
7081	Fischerei und Jagd	540.15	464.70	3'500	600	193.55	560.90
7082	Forstwirtschaft	119'696.70		118'200	8'100	112'318.10	
7083	Rebbau und Weinproduktion	38'907.78		42'800		39'274.42	4'663.50
709	Märkte	210'186.93	37'154.20	240'500	31'500	271'029.58	34'705.10
Nettoergebnis			173'032.73		209'000		236'324.48
7090	Märkte	210'186.93	37'154.20	240'500	31'500	271'029.58	34'705.10
710	Bade- und Sportanlagen	1'731'651.72	218'553.85	1'556'400	152'000	6'544'562.93	2'463'538.69
Nettoergebnis			1'513'097.87		1'404'400		4'081'024.24
7100	Schwimmbad Fohrbach	815'275.74	45'500.23	727'900		4'913'028.06	1'627'590.22
7101	Cafeteria und Kiosk Fohrbach	21'428.45		900		869'186.42	680'468.67
7102	Seebad	533'241.71	171'553.62	419'200	152'000	312'581.75	155'479.80
7103	Sportanlage Riet	332'048.84		355'700		364'705.19	
7104	Fahrzeuge Sportanlagen	29'656.98	1'500.00	52'700		85'061.51	
80	Schule	43'137'011.06	6'340'027.32	43'129'900	6'084'500	41'421'372.30	6'554'870.08
Nettoergebnis			36'796'983.74		37'045'400		34'866'502.22
800	Schulbehörde	238'174.10		237'200		236'563.92	
Nettoergebnis			238'174.10		237'200		236'563.92
8000	Schulpflege	238'174.10		237'200		236'563.92	
801	Schulleitungen, Verwaltung	2'791'491.94	12'000.00	2'368'700	60'000	2'819'001.00	92'380.00
Nettoergebnis			2'779'491.94		2'308'700		2'726'621.00
8010	Schulleitungen, Verwaltung	2'791'491.94	12'000.00	2'368'700	60'000	2'819'001.00	92'380.00

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
802	Kindergartenstufe	2'222'297.51		2'327'800		2'137'948.09	
	Nettoergebnis		2'222'297.51		2'327'800		2'137'948.09
8020	Kindergarten Dorf	1'503'600.81		1'386'400		1'315'192.22	
8021	Kindergarten Berg	718'696.70		941'400		822'755.87	
803	Primarstufe	11'221'307.77	159'024.30	11'923'000	63'600	10'958'319.06	164'132.20
	Nettoergebnis		11'062'283.47		11'859'400		10'794'186.86
8030	Primarschule Dorf	6'343'643.74	65'612.30	6'560'200	34'000	6'114'155.57	66'288.70
8031	Primarschule Berg	4'877'664.03	93'412.00	5'362'800	29'600	4'844'163.49	97'843.50
804	Sekundarstufe	4'618'914.01	2'099'388.28	4'468'200	1'620'000	4'356'665.35	1'728'578.62
	Nettoergebnis		2'519'525.73		2'848'200		2'628'086.73
8040	Sekundarschule	4'618'914.01	2'099'388.28	4'468'200	1'620'000	4'356'665.35	1'728'578.62
805	Sonderpädagogische Förderung	2'672'520.36	46'264.40	2'332'500	50'000	2'397'849.44	42'172.00
	Nettoergebnis		2'626'255.96		2'282'500		2'355'677.44
8050	Externe Sonderschulen	2'672'520.36	46'264.40	2'332'500	50'000	2'397'849.44	42'172.00
806	Schule allgemeines	3'181'001.07	75'537.58	2'949'600	159'400	2'714'737.72	169'876.81
	Nettoergebnis		3'105'463.49		2'790'200		2'544'860.91
8060	Schule allgemeines	1'192'410.51	2'304.80	1'174'900	102'000	966'737.67	102'310.00
8061	Berufsvorbereitung und Gymnasien	1'778'290.50	35'352.00	1'558'200	17'400	1'538'092.00	21'650.00
8062	Schulgesundheitsdienst	126'892.35		125'700		121'819.25	
8063	Ferienlager	83'407.71	37'880.78	90'800	40'000	88'088.80	45'916.81
807	Infrastruktur Schule	7'807'330.73	135'993.05	8'481'700	548'900	7'606'941.56	560'698.97
	Nettoergebnis		7'671'337.68		7'932'800		7'046'242.59
8070	Schulliegenschaften	7'807'330.73	135'993.05	8'481'700	548'900	7'606'941.56	560'698.97

Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
808	Informatik Schule	1'700'000.00		1'821'900		1'700'000.00	
	Nettoergebnis		1'700'000.00		1'821'900		1'700'000.00
8080	Informatik Schule	1'700'000.00		1'821'900		1'700'000.00	
809	Schulische Tagesbetreuung	3'741'634.25	2'443'084.95	3'473'000	2'320'000	3'531'820.23	2'363'340.23
	Nettoergebnis		1'298'549.30		1'153'000		1'168'480.00
8090	Betreuungshaus Dorf	2'197'097.32	1'542'073.35	1'752'900	1'300'000	1'947'324.21	1'364'968.08
8091	Betreuungshaus Berg	1'507'294.77	870'571.60	1'676'200	1'000'000	1'535'389.82	959'107.15
8092	Mittagstisch Sekundarschule	37'242.16	30'440.00	43'900	20'000	49'106.20	39'265.00
810	Musikschule	2'850'712.83	1'277'108.27	2'660'000	1'176'300	2'823'747.93	1'295'913.25
	Nettoergebnis		1'573'604.56		1'483'700		1'527'834.68
8100	Musikschule Grundangebot	2'759'086.34	1'185'481.78	2'573'700	1'090'000	2'685'969.93	1'158'135.25
8101	Musikschule n. subv. Zusatzang.	91'626.49	91'626.49	86'300	86'300	137'778.00	137'778.00
899	Zweckgebundene Zuwendungen Schule	91'626.49	91'626.49	86'300	86'300	137'778.00	137'778.00
8990	Fonds und Legate Schule	91'626.49	91'626.49	86'300	86'300	137'778.00	137'778.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	25'477'452.13	36'319'000	10'578'827.70
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	849'099.18	955'000	191'494.07
54	Darlehen	300'000.00	0	105'000.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	453'804.59	575'000	535'594.50
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionsausgaben		27'080'355.90	37'849'000	11'410'916.27
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	20'025.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	17'051.28	5'000	301'273.45
64	Rückzahlung von Darlehen	1'200.00	1'000	1'200.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionseinnahmen		18'251.28	6'000	322'498.45
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		27'080'355.90	37'849'000	11'410'916.27
Total Investitionseinnahmen		18'251.28	6'000	322'498.45
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-27'062'104.62	-37'843'000	-11'088'417.82

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	107'469.90	30'000	283'677.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- immateriellen Anlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0	20'025.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	1'100.00	0	16'936.80
Total Ausgaben		108'569.90	30'000	320'638.80
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	1'100.00	0	25'936.80
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	32'903.85	0	0.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	6'001'900.00	0	161'238.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	11'025.00
Total Einnahmen		6'035'903.85	0	198'199.80
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		108'569.90	30'000	320'638.80
Total Einnahmen		6'035'903.85	0	198'199.80
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	5'927'333.95	-30'000	-122'439.00

Investitionsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Investitionsrechnung Nettoergebnis	27'188'925.80	6'054'155.13 21'134'770.67	37'879'000	6'000 37'873'000	11'731'555.07	520'698.25 11'210'856.82
20	Präsidialabteilung Nettoergebnis	842'726.40	842'726.40	2'915'000	2'915'000	1'077'319.14	1'077'319.14
2013	Kulturförderung					205'000.00	
2030	Informatik	841'712.85		2'915'000		608'587.23	
2044	Friedhöfe	1'013.55				263'731.91	
30	Finanzabteilung	6'001'900.00	6'001'900.00			161'238.00	161'238.00
3027	Übertragungen Liegenschaften	6'001'900.00	6'001'900.00			161'238.00	161'238.00
40	Bauabteilung Nettoergebnis	2'701'256.50	4'663.38 2'696'593.12	3'515'000	5'000 3'510'000	2'211'785.22	127'399.30 2'084'385.92
4020	Raumplanung	78'245.30		100'000		1'455.30	
4030	Strassenunterhalt	604'743.40		1'215'000		494'564.96	
4031	Beleuchtung	55'406.85		115'000		95'096.65	
4033	Grünanlagen	42'915.05					
4034	Spielplätze					205'918.20	
4040	Gewässerunterhalt	16'881.09		255'000		41'664.35	
4050	Öffentlicher Verkehr, ZVV	39'401.83				8'720.38	80'418.00
4060	Abwasseranlagen	1'486'021.54		1'330'000		919'043.63	
4061	Kläranlage, Verbandsanlagen	376'541.44	3'563.38	500'000	5'000	423'096.75	4'731.30
4088	Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge	1'100.00	1'100.00			22'225.00	42'250.00
50	Abteilung Sicherheit und Umwelt Nettoergebnis	37'612.50	37'612.50	105'000	105'000	158'990.50	158'990.50

Investitionsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5020	Polizei Zollikon	37'612.50		50'000		158'990.50	
5021	Feuerwehr			55'000			
60	Abteilung Gesellschaft	300'000.00	1'200.00	129'000	1'000	139'935.25	126'997.05
	Nettoergebnis		298'800.00		128'000		12'938.20
6105	Pflegefinanzierung ambulant	300'000.00					
6111	Stipendien		1'200.00		1'000		1'200.00
6221	WPZ Blumenrain			129'000		14'138.20	
6222	Fahrzeuge WPZ					125'797.05	125'797.05
70	Liegenschaftenabteilung	11'354'468.03	46'391.75	22'450'000		5'494'376.98	105'063.90
	Nettoergebnis		11'308'076.28		22'450'000		5'389'313.08
7010	Abteilungsverwaltung LA	193'463.84		250'000		50'583.80	
7030	LS Verwaltungsvermögen	188'726.04	13'487.90	1'530'000		2'961'279.19	94'923.90
7032	Öffentliche Seeanlagen			250'000		16'282.85	
7040	LS Finanzvermögen	107'469.90	32'903.85	30'000		283'677.00	
7050	Gemeindesaal	1'516'062.50		150'000		103'785.70	9'040.00
7100	Schwimmbad Fohrbach	9'183'336.95		20'040'000		2'077'668.44	
7102	Seebad			40'000			
7103	Sportanlage Riet	56'629.35		50'000			
7104	Fahrzeuge Sportanlagen	108'779.45		110'000		1'100.00	1'100.00
80	Schule	5'950'962.37		8'765'000		2'487'909.98	
	Nettoergebnis		5'950'962.37		8'765'000		2'487'909.98
8070	Schulliegenschaften	5'950'962.37		8'765'000		2'487'909.98	

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	AKTIVEN	351'064'233.97	637'877'342.20	634'154'702.57	354'786'873.60
10	Finanzvermögen (FV)	163'459'673.85	603'668'300.52	610'150'604.14	156'977'370.23
1000	Kasse	106'918.50	504'452.25	559'469.59	51'901.16
10000	Hauptkassen	80'738.85	474'346.40	515'989.65	39'095.60
10001	Nebenkassen	26'179.65	30'105.85	43'479.94	12'805.56
1001	Post	65'477'570.51	414'980'294.34	452'894'414.04	27'563'450.81
10010	Post-Geschäftskonten	65'477'570.51	414'980'294.34	452'894'414.04	27'563'450.81
1002	Bank	1'398'125.53	2'262'563.87	3'153'421.10	507'268.30
10020	Bankkontokorrente	1'398'125.53	2'262'563.87	3'153'421.10	507'268.30
1004	Debit- und Kreditkarten	308.10	675'374.82	674'956.22	726.70
10040	Debit- und Kreditkarten-Verkäufe	308.10	675'374.82	674'956.22	726.70
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	4'321'957.31	32'700'594.31	32'939'010.37	4'083'541.25
10100	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4'229'896.63	32'677'569.50	32'846'949.69	4'060'516.44
10101	Weitere Forderungen	92'060.68	23'024.81	92'060.68	23'024.81
1011	Kontokorrente mit Dritten	233'047.12	6'674'780.60	6'642'383.98	265'443.74
10112	Kontokorrente mit anderen Dritten	233'047.12	6'674'780.60	6'642'383.98	265'443.74
1012	Steuerforderungen	20'139'621.60	22'378'113.58	22'647'187.85	19'870'547.33
10120	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	20'139'621.60	19'869'844.58	20'139'621.60	19'869'844.58
10121	Forderungen Sondersteuern		2'508'269.00	2'507'566.25	702.75
1013	Anzahlungen an Dritte	199'841.90	287'830.65	255'977.30	231'695.25
10130	Vorauszahlungen an Dritte	199'841.90	232'625.30	200'771.95	231'695.25
10131	Lohnvorschüsse		55'205.35	55'205.35	
1014	Transferforderungen	4'619'914.84	2'676'425.50	4'620'556.59	2'675'783.75
10143	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	4'619'914.84	2'676'425.50	4'620'556.59	2'675'783.75

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1015	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	1'891.65	19'659'959.04	19'555'971.71	105'878.98
10153	Abrechnungskonten Löhne	1'709.65		1'709.65	
10154	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr		15'497'457.11	15'497'457.11	
10155	Weitere Abrechnungskonten	182.00	4'057'042.25	4'056'804.95	419.30
10157	Abrechnungskonten HK/NK-Abrechnungen		105'459.68		105'459.68
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben	1'000.00	5'682.15	3'182.15	3'500.00
10160	Vorschüsse für Verwaltungsausgaben	1'000.00	5'682.15	3'182.15	3'500.00
1019	Übrige Forderungen	446'662.61	270'166.22	-38'187.44	755'016.27
10190	Depotzahlungen und Hinterlegungen	9'434.15	3'500.30	3'553.00	9'381.45
10191	Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen	7'203.85		7'203.85	
10192	MWST-Vorsteuerguthaben	182'716.24	-8'440.08	-370'703.89	544'980.05
10199	Übrige Forderungen	247'308.37	275'106.00	321'759.60	200'654.77
1020	Kurzfristige Darlehen		60'000'000.00	60'000'000.00	
10200	Kurzfristige Darlehen FV		60'000'000.00	60'000'000.00	
1023	Festgelder		40'000'000.00		40'000'000.00
10230	Festgeldanlagen		40'000'000.00		40'000'000.00
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'034.40	18'213.55	8'034.40	18'213.55
10410	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'034.40	18'213.55	8'034.40	18'213.55
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	740.00	47'006.90	740.00	47'006.90
10430	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	740.00	47'006.90	740.00	47'006.90
1044	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag		188'066.67		188'066.67
10440	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag		188'066.67		188'066.67
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	116'459.50	161'355.37	116'459.50	161'355.37
10450	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	116'459.50	161'355.37	116'459.50	161'355.37
1061	Roh- und Hilfsmaterial	159'184.28	69'950.80	76'222.93	152'912.15

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
10610	Allgemeiner Haushalt	16'574.00	66'748.00	16'574.00	66'748.00
10614	Allgemeiner Haushalt	142'610.28	3'202.80	59'648.93	86'164.15
1070	Aktien und Anteilscheine	160'300.00			160'300.00
10702	Anteilscheine	160'300.00			160'300.00
1071	Verzinsliche Anlagen	72'000.00		6'000.00	66'000.00
10710	Langfristige Darlehen FV	72'000.00		6'000.00	66'000.00
1080	Grundstücke FV	20'437'319.00		6'001'900.00	14'435'419.00
10800	Grundstücke FV	11'717'219.00			11'717'219.00
10801	Grundstücke FV mit Baurechten	8'720'100.00		6'001'900.00	2'718'200.00
1084	Gebäude FV	45'275'100.00			45'275'100.00
10840	Gebäude FV	44'787'200.00			44'787'200.00
10841	Grundeigentumsanteile FV	487'900.00			487'900.00
1087	Anlagen im Bau FV	283'677.00	107'469.90	32'903.85	358'243.05
10870	Anlagen im Bau FV	283'677.00	107'469.90	32'903.85	358'243.05
14	Verwaltungsvermögen (VV)	187'604'560.12	34'209'041.68	24'004'098.43	197'809'503.37
1400	Grundstücke VV	7'898'104.00	6'001'900.00	6'001'900.00	7'898'104.00
14000	Allgemeiner Haushalt	7'898'104.00	6'001'900.00	6'001'900.00	7'898'104.00
1401	Strassen und Verkehrswege	27'190'135.00	824'001.51	1'146'584.51	26'867'552.00
14010	Allgemeiner Haushalt	27'190'135.00	824'001.51	1'146'584.51	26'867'552.00
1402	Wasserbau	1'064'231.00		26'237.00	1'037'994.00
14020	Allgemeiner Haushalt	1'064'231.00		26'237.00	1'037'994.00
1403	Übrige Tiefbauten	32'390'879.00	3'832'584.06	1'499'643.06	34'723'820.00
14030	Allgemeiner Haushalt	4'127'615.00	3'130'855.25	461'697.25	6'796'773.00
14032	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	28'210'914.00	701'728.81	1'029'220.81	27'883'422.00
14033	Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung	52'350.00		8'725.00	43'625.00

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1404	Hochbauten	94'531'607.00	2'420'539.93	6'340'501.93	90'611'645.00
14040	Allgemeiner Haushalt	94'531'607.00	2'420'539.93	6'340'501.93	90'611'645.00
1406	Mobilien VV	2'144'926.00	569'796.30	1'066'044.30	1'648'678.00
14060	Allgemeiner Haushalt	2'144'926.00	569'796.30	1'066'044.30	1'648'678.00
14062	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung				
14063	Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung				
1407	Anlagen im Bau VV	8'168'483.90	18'415'313.47	6'580'791.04	20'003'006.33
14070	Allgemeiner Haushalt	7'841'908.28	17'241'880.74	5'892'860.79	19'190'928.23
14072	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	326'575.62	1'173'432.73	687'930.25	812'078.10
1420	Software	193'420.00	245'709.20	114'670.15	324'459.05
14200	Allgemeiner Haushalt	193'420.00	245'709.20	114'670.15	324'459.05
14203	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung				
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	434'308.52	754'222.64	546'766.02	641'765.14
14270	Allgemeiner Haushalt	418'547.60	455'432.39	232'214.85	641'765.14
14272	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	15'760.92	298'790.25	314'551.17	
1429	Übrige immaterielle Anlagen	355'386.00	395'933.36	129'371.36	621'948.00
14290	Allgemeiner Haushalt	187'204.00	81'382.19	41'855.19	226'731.00
14292	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	168'182.00	314'551.17	87'516.17	395'217.00
1444	Darlehen an öffentliche Unternehmen		300'000.00		300'000.00
14440	Allgemeiner Haushalt		300'000.00		300'000.00
1446	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	105'000.00			105'000.00
14460	Allgemeiner Haushalt	105'000.00			105'000.00
1447	Darlehen an private Haushalte	36'600.00	-1'200.00		35'400.00
14470	Allgemeiner Haushalt	36'600.00	-1'200.00		35'400.00
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen	3'000'000.00			3'000'000.00

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
14540	Allgemeiner Haushalt	3'000'000.00			3'000'000.00
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmen	72'150.00		3'000.00	69'150.00
14550	Allgemeiner Haushalt	72'150.00		3'000.00	69'150.00
1456	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00			500.00
14560	Allgemeiner Haushalt	500.00			500.00
1460	Investitionsbeiträge an den Bund	25'178.00		2'798.00	22'380.00
14600	Allgemeiner Haushalt	25'178.00		2'798.00	22'380.00
1461	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate				
14610	Allgemeiner Haushalt				
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	8'450'049.00	372'978.06	443'253.06	8'379'774.00
14620	Allgemeiner Haushalt				
14622	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	8'450'049.00	372'978.06	443'253.06	8'379'774.00
14623	Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung				
1465	Investitionsbeiträge an private Unternehmen				
14650	Allgemeiner Haushalt				
1466	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'243'748.00		82'917.00	1'160'831.00
14660	Allgemeiner Haushalt	1'243'748.00		82'917.00	1'160'831.00
1467	Investitionsbeiträge an private Haushalte	230'387.00		19'621.00	210'766.00
14670	Allgemeiner Haushalt	178'799.00		17'376.00	161'423.00
14672	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	51'588.00		2'245.00	49'343.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	69'467.70	77'263.15		146'730.85
14690	Allgemeiner Haushalt	69'467.70	77'263.15		146'730.85
	PASSIVEN	351'064'233.97	1'510'349'607.99	1'506'626'968.36	354'786'873.60
20	Fremdkapital	55'302'226.17	1'504'071'205.74	1'497'402'987.46	61'970'444.45

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	11'787'838.86	378'019'736.55	370'498'824.25	19'308'751.16
20000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	11'475'732.96	365'212'232.00	357'544'758.00	19'143'206.96
20001	Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen und Quellensteuern	312'105.90	12'807'504.55	12'954'066.25	165'544.20
2002	Steuern	10'991'552.08	15'438'452.59	14'717'219.10	11'712'785.57
20020	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	10'907'788.88	11'598'728.08	10'907'788.88	11'598'728.08
20021	Verpflichtungen Sondersteuern		3'843'031.50	3'843'031.50	
20022	Steuerschulden MWST	83'763.20	-3'306.99	-33'601.28	114'057.49
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	893'922.40	338'057.70	476'450.00	755'530.10
20030	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	893'922.40	338'057.70	476'450.00	755'530.10
2004	Transfer-Verbindlichkeiten	666'110.40	773'416.80	666'110.40	773'416.80
20040	Transfer-Verbindlichkeiten Erfolgsrechnung	666'110.40	773'416.80	666'110.40	773'416.80
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	122'715.75	1'085'897'695.52	1'085'686'826.73	333'584.54
20051	Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern		672'634'682.14	672'634'682.14	
20052	Abrechnungskonten übrige Steuern	498.40	12'206'141.84	12'175'149.24	31'491.00
20053	Abrechnungskonten Löhne		30'404'425.20	30'404'425.20	
20054	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr	94'423.65	358'070'452.64	357'981'981.50	182'894.79
20055	Weitere Abrechnungskonten	27'793.70	12'472'601.70	12'490'588.65	9'806.75
20059	Akontozahlungen HK/-NK-Abrechnungen		109'392.00		109'392.00
2006	Depotgelder und Kautionen	24'430'074.63	22'210'885.31	24'708'110.00	21'932'849.94
20060	Depotgelder und Kautionen	1'360'724.63	11'025.31		1'371'749.94
20061	Depots für Grundstückgewinnsteuern	23'069'350.00	22'199'860.00	24'708'110.00	20'561'100.00
2009	Übrige laufende Verbindlichkeiten	198'625.98	87'779.31	131'056.00	155'349.29
20090	Lohn-/Rentenverwaltungen	57'586.87	79'601.26	87'190.40	49'997.73
20096	Übrige laufende Verbindlichkeiten	141'039.11	8'178.05	43'865.60	105'351.56
2019	Übrige kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Dritten	50.00		50.00	

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	Übrige kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Dritten	50.00		50.00	
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	25'894.75	44'979.75	25'894.75	44'979.75
20410	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	25'894.75	44'979.75	25'894.75	44'979.75
2044	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	147.45	45.21	147.45	45.21
20440	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	147.45	45.21	147.45	45.21
2045	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	154'994.49	123'586.60	154'994.49	123'586.60
20450	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	154'994.49	123'586.60	154'994.49	123'586.60
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	867'705.00	90'888.00	253'363.00	705'230.00
20500	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	867'705.00	90'888.00	253'363.00	705'230.00
2055	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit		1'023'130.00		1'023'130.00
20550	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit		1'023'130.00		1'023'130.00
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	388'968.70		16'465.05	372'503.65
20910	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	388'968.70		16'465.05	372'503.65
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital	4'773'625.68	22'552.40	67'476.24	4'728'701.84
20920	Zweckgebundene Zuwendungen	4'773'625.68	22'552.40	67'476.24	4'728'701.84
29	Eigenkapital	295'762'007.80	6'278'402.25	9'223'980.90	292'816'429.15
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	46'323'508.50	2'028'508.28	1'323'511.63	47'028'505.15
29002	Abwasserbeseitigung	44'682'002.44	2'028'508.28	969'527.07	45'740'983.65
29003	Abfallbeseitigung	1'641'506.06		353'984.56	1'287'521.50
2910	Fonds im Eigenkapital	178'312.00			178'312.00
29100	Fonds im Eigenkapital	178'312.00			178'312.00
2990	Jahresergebnis	4'249'893.97		7'900'469.27	-3'650'575.30
29900	Jahresergebnis	4'249'893.97		7'900'469.27	-3'650'575.30

Bilanz

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	245'010'293.33	4'249'893.97		249'260'187.30
2990	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	245'010'293.33	4'249'893.97		249'260'187.30

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	13'704	13'820	13'545		
Steuerfuss	76%	76%	76%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	11'953	12'541	12'236		
Selbstfinanzierungsgrad	51%	23%	149%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	-0.4%	-0.2%	-0.8%	0 - 4 %	gut
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient	-75%	-56%	-86%	< 100 %	gut
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				100 - 150 %	genügend
				> 150 %	schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-6'933	-5'363	-7'985	< 0 Fr.	Nettovermögen
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung