

# Rechnung 2021 im Überblick

Gemeinde Zollikon

Ergebnisse	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>			
Betrieblicher Aufwand	175'611'461.28	180'466'700	162'906'595.30
Betrieblicher Ertrag	187'787'555.51	177'553'600	178'967'880.46
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>12'176'094.23</b>	<b>-2'913'100</b>	<b>16'061'285.16</b>
Finanzaufwand	2'266'860.48	2'490'400	8'651'090.94
Finanzertrag	6'530'911.57	5'581'000	9'891'881.14
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>4'264'051.09</b>	<b>3'090'600</b>	<b>1'240'790.20</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>16'440'145.32</b>	<b>177'500</b>	<b>17'302'075.36</b>
<b>INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>			
Investitionsausgaben VV	7'432'082.20	16'314'000	7'858'494.88
Investitionseinnahmen VV	516'780.32	505'000	614'003.40
<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-6'915'301.88</b>	<b>-15'809'000</b>	<b>-7'244'491.48</b>
<b>INVESTITIONSRECHNUNG FINANZVERMÖGEN</b>			
Investitionsausgaben FV	2'312'409.31	1'900'000	436'123.02
Investitionseinnahmen FV	1'583'700.00	0	185'304.00
<b>Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-728'709.31</b>	<b>-1'900'000</b>	<b>-250'819.02</b>

# Rechnung 2021 im Überblick

Gemeinde Zollikon

Ergebnisse		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
<b>FINANZIERUNG</b>				
	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) ER	16'440'145.32	177'500	17'302'075.36
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'284'638.96	11'481'500	11'339'622.73
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	495'351.06	524'300	505'351.71
364	Wertberichtigung Darlehen	0.00	0	0.00
365	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	20'000.00	0	1'200.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
4490	Aufwertungen VV	-21'200.00	0	0.00
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'544'319.40	2'530'300	2'974'599.98
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	-1'261'511.11	-1'060'400	-1'026'586.79
389	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>29'501'743.63</b>	<b>13'653'200</b>	<b>31'096'262.99</b>
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-6'915'301.88	-15'809'000	-7'244'491.48
	<b>Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</b>	<b>22'586'441.75</b>	<b>-2'155'800</b>	<b>23'851'771.51</b>
	<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>426.62</b>	<b>86</b>	<b>429.24</b>

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 %	sehr gut
80 - 100 %	gut
50 - 80 %	genügend
0 - 50 %	ungenügend
< 0 %	sehr schlecht

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	16'440'145.32	177'500	16'440'145.32	177'500	0.00	
- Aufwandüberschuss	0.00	0	0.00	0	0.00	
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	0.00		2'428'475.52	2'513'100
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	0.00		1'238'200.87	1'031'200
<b>+</b> Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	11'799'990.02	12'005'800	10'370'667.72	10'538'800	1'429'322.30	1'467'000
- Ertrag aus Aufwertungen	21'200.00	0	21'200.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'544'319.40	2'530'300	115'843.88	17'200	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'261'511.11	1'060'400	23'310.24	29'200	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>29'501'743.63</b>	<b>13'653'200</b>	<b>26'882'146.68</b>	<b>10'704'300</b>	<b>2'619'596.95</b>	<b>2'948'900</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	6'915'301.88	15'809'000	5'435'668.34	13'749'000	1'479'633.54	2'060'000
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>22'586'441.75</b>	<b>-2'155'800</b>	<b>21'446'478.34</b>	<b>-3'044'700</b>	<b>1'139'963.41</b>	<b>888'900</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>427%</b>	<b>86%</b>	<b>495%</b>	<b>78%</b>	<b>177%</b>	<b>143%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
30 Personalaufwand	36'860'450.42	38'517'900	36'617'438.04
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'636'657.65	20'615'700	18'611'335.93
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'284'638.96	11'481'500	11'339'622.73
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'544'319.40	2'530'300	2'974'599.98
36 Transferaufwand	106'217'613.85	107'273'300	93'253'458.62
37 Durchlaufende Beiträge	67'781.00	48'000	110'140.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>175'611'461.28</i>	<i>180'466'700</i>	<i>162'906'595.30</i>
40 Fiskalertrag	146'868'444.41	135'315'000	137'472'028.88
41 Regalien und Konzessionen	445'560.99	564'000	411'500.16
42 Entgelte	28'162'465.83	31'407'800	29'510'952.03
43 Übrige Erträge	104'909.20	35'100	27'205.70
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'261'511.11	1'060'400	1'026'586.79
46 Transferertrag	10'876'882.97	9'123'300	10'409'466.90
47 Durchlaufende Beiträge	67'781.00	48'000	110'140.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>187'787'555.51</i>	<i>177'553'600</i>	<i>178'967'880.46</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>12'176'094.23</b>	<b>-2'913'100</b>	<b>16'061'285.16</b>
34 Finanzaufwand	2'266'860.48	2'490'400	8'651'090.94
44 Finanzertrag	6'530'911.57	5'581'000	9'891'881.14
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>4'264'051.09</b>	<b>3'090'600</b>	<b>1'240'790.20</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>16'440'145.32</b>	<b>177'500</b>	<b>17'302'075.36</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>16'440'145.32</b>	<b>177'500</b>	<b>17'302'075.36</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	10'318'798.63	10'387'300	10'267'333.12
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	10'318'798.63	10'387'300	10'267'333.12
Total Aufwand	188'197'120.39	193'344'400	181'825'019.36
Total Ertrag	204'637'265.71	193'521'900	199'127'094.72

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung Nettoergebnis</b>	<b>188'197'120.39 16'440'145.32</b>	<b>204'637'265.71</b>	<b>193'344'400 177'500</b>	<b>193'521'900</b>	<b>181'825'019.36 17'302'075.36</b>	<b>199'127'094.72</b>
<b>10</b>	<b>Legislative, Gemeinderat Nettoergebnis</b>	<b>519'894.10</b>	<b>15'995.00 503'899.10</b>	<b>574'000</b>	<b>13'500 560'500</b>	<b>496'800.76</b>	<b>13'250.00 483'550.76</b>
<b>100</b>	<b>Legislative, Exekutive Nettoergebnis</b>	<b>519'894.10</b>	<b>15'995.00 503'899.10</b>	<b>574'000</b>	<b>13'500 560'500</b>	<b>496'800.76</b>	<b>13'250.00 483'550.76</b>
1000	Urnenwahlen und Abstimmungen	89'294.30	1'000.00	98'200	1'000	60'980.01	
1001	Gemeindeversammlungen	28'641.58	2'245.00	24'500	1'500	41'552.80	1'500.00
1002	Gemeinderat	356'059.42	12'750.00	405'000	11'000	347'143.15	11'750.00
1003	Rechnungsprüfungskommission	45'898.80		46'300		47'124.80	
<b>20</b>	<b>Präsidialabteilung Nettoergebnis</b>	<b>9'331'420.02</b>	<b>4'252'328.53 5'079'091.49</b>	<b>10'166'100</b>	<b>4'333'500 5'832'600</b>	<b>9'085'607.10</b>	<b>4'221'568.00 4'864'039.10</b>
<b>201</b>	<b>Verwaltung PRA Nettoergebnis</b>	<b>1'876'460.32</b>	<b>219'749.70 1'656'710.62</b>	<b>1'867'000</b>	<b>140'600 1'726'400</b>	<b>1'837'191.62</b>	<b>207'686.90 1'629'504.72</b>
2010	Abteilungsverwaltung PRA	1'150'247.88	99'063.50	1'247'800	99'000	1'195'293.00	98'950.50
2011	Friedensrichteramt	68'750.90	29'406.20	78'200	30'000	74'695.75	26'716.50
2012	Ortsmuseum, Bildarchiv	176'201.19	1'014.20	198'600	3'900	169'608.83	7'799.70
2013	Kulturförderung	168'079.50	29'045.00	222'500	7'700	176'421.80	8'141.00
2014	Sportförderung	76'625.00		88'900		86'735.00	
2016	Betriebssicherheit	18'791.75		31'000		18'305.40	
2017	Wirtschaftsförderung	217'764.10	61'220.80			116'131.84	66'079.20
<b>202</b>	<b>Personaldienst Nettoergebnis</b>	<b>780'272.92</b>	<b>17'506.80 762'766.12</b>	<b>1'055'700</b>	<b>17'000 1'038'700</b>	<b>815'432.90</b>	<b>40'563.85 774'869.05</b>
2020	Personaldienst	662'247.21	17'506.80	920'100	17'000	686'899.73	40'563.85

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2021	Personal in Ausbildung	118'025.71		135'600		128'533.17	
<b>203</b>	<b>Informatik</b>	<b>3'033'624.61</b>	<b>1'326'531.20</b>	<b>3'416'200</b>	<b>1'323'300</b>	<b>2'899'160.95</b>	<b>1'323'300.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'707'093.41</b>		<b>2'092'900</b>		<b>1'575'860.95</b>
2030	Informatik	3'033'624.61	1'326'531.20	3'416'200	1'323'300	2'899'160.95	1'323'300.00
<b>204</b>	<b>Bevölkerungsamt</b>	<b>2'325'985.29</b>	<b>1'424'064.24</b>	<b>2'396'000</b>	<b>1'494'000</b>	<b>2'240'143.96</b>	<b>1'435'597.11</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>901'921.05</b>		<b>902'000</b>		<b>804'546.85</b>
2040	Zivilstandswesen	400'616.06	380'530.15	470'500	422'300	418'907.98	359'466.56
2041	Einwohnerkontrolle	430'079.75	306'236.50	474'000	273'100	470'029.22	321'251.25
2042	SBB Tageskarten	51'996.29	54'380.19	52'000	54'900	51'996.29	51'517.98
2043	Bestattungswesen	320'835.05	6'173.10	270'600	12'000	245'312.04	19'984.00
2044	Friedhöfe	1'122'458.14	676'744.30	1'128'900	731'700	1'053'898.43	683'377.32
<b>205</b>	<b>Betreibungsamt</b>	<b>1'287'076.88</b>	<b>1'236'476.59</b>	<b>1'404'700</b>	<b>1'332'100</b>	<b>1'267'177.67</b>	<b>1'187'920.14</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>50'600.29</b>		<b>72'600</b>		<b>79'257.53</b>
2050	Betreibungsamt	1'287'076.88	1'236'476.59	1'404'700	1'332'100	1'267'177.67	1'187'920.14
<b>299</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen PRA</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>26'500</b>	<b>26'500</b>	<b>26'500.00</b>	<b>26'500.00</b>
2990	Fonds und Legate PRA	28'000.00	28'000.00	26'500	26'500	26'500.00	26'500.00
<b>30</b>	<b>Finanzabteilung</b>	<b>70'532'280.82</b>	<b>152'805'473.05</b>	<b>71'016'400</b>	<b>139'511'900</b>	<b>65'659'637.77</b>	<b>146'773'657.21</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>82'273'192.23</b>		<b>68'495'500</b>		<b>81'114'019.44</b>	
<b>301</b>	<b>Verwaltung FA</b>	<b>1'566'893.18</b>	<b>137'257.45</b>	<b>1'640'600</b>	<b>151'200</b>	<b>1'607'432.53</b>	<b>97'964.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'429'635.73</b>		<b>1'489'400</b>		<b>1'509'467.83</b>
3010	Abteilungsverwaltung FA	803'985.93	137'257.45	871'400	151'200	844'332.35	97'964.70
3011	Steueramt	762'907.25		769'200		763'100.18	

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>302</b>	<b>Finanzen</b>	<b>67'382'037.62</b>	<b>4'428'472.50</b>	<b>67'450'000</b>	<b>2'700'400</b>	<b>62'462'977.29</b>	<b>7'788'173.72</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>62'953'565.12</b>		<b>64'749'600</b>		<b>54'674'803.57</b>
3020	Finanzausgleich	65'425'510.00		65'434'500		54'190'895.00	
3021	Kapitaldienst	1'956'527.62	2'223'332.75	1'815'500	2'175'400	1'848'684.07	2'201'374.67
3022	Sach- und Finanzanlagen Finanzvermögen		925'436.00	200'000		6'246'018.22	4'171'078.00
3024	Gewinnbeteiligung ZKB		1'271'025.30		500'000		1'400'303.70
3026	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		8'678.45		25'000		15'417.35
3027	Übertragungen Liegenschaften					177'380.00	
<b>303</b>	<b>Baurechte</b>	<b>152'295.90</b>	<b>489'159.50</b>	<b>151'000</b>	<b>496'200</b>	<b>151'029.00</b>	<b>496'213.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>336'863.60</b>		<b>345'200</b>		<b>345'184.50</b>	
3030	Baurechte	152'295.90	489'159.50	151'000	496'200	151'029.00	496'213.50
<b>304</b>	<b>Steuern</b>	<b>877'951.14</b>	<b>147'746'480.62</b>	<b>1'221'700</b>	<b>136'160'000</b>	<b>885'156.61</b>	<b>138'387'262.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>146'868'529.48</b>		<b>134'938'300</b>		<b>137'502'106.34</b>	
3040	Allgemeine Gemeindesteuern	91'050.52	134'616'718.81	150'000	124'200'000	197'163.49	125'121'917.63
3041	Grundsteuern		12'127'605.60		11'000'000		12'237'661.25
3042	Zinsen für Steuern	237'018.74	279'357.12	500'000	300'000	355'907.71	373'426.50
3043	Steuerbezug	549'881.88	722'799.09	571'700	660'000	332'085.41	654'257.57
<b>305</b>	<b>Renten und PK-Sanierung</b>	<b>549'000.00</b>	<b>549'000.00</b>	<b>549'000</b>	<b>549'000</b>	<b>549'000.00</b>	<b>549'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3050	Pensionsleistungen	549'000.00		549'000		549'000.00	
<b>399</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen FA</b>	<b>4'102.98</b>	<b>4'102.98</b>	<b>4'100</b>	<b>4'100</b>	<b>4'042.34</b>	<b>4'042.34</b>
3990	Fonds und Legate FA	4'102.98	4'102.98	4'100	4'100	4'042.34	4'042.34
<b>40</b>	<b>Bauabteilung</b>	<b>14'840'474.62</b>	<b>9'320'380.24</b>	<b>15'600'600</b>	<b>9'626'800</b>	<b>15'328'486.86</b>	<b>9'559'670.44</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'520'094.38</b>		<b>5'973'800</b>		<b>5'768'816.42</b>

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>400</b>	<b>Baubehörde</b>	<b>42'640.50</b>		<b>47'000</b>		<b>47'953.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>42'640.50</b>		<b>47'000</b>		<b>47'953.65</b>
4000	Baubehörde	42'640.50		47'000		47'953.65	
<b>401</b>	<b>Verwaltung BAU</b>	<b>1'311'045.05</b>	<b>1'162'000.00</b>	<b>1'245'700</b>	<b>1'162'000</b>	<b>1'238'606.94</b>	<b>1'162'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>149'045.05</b>		<b>83'700</b>		<b>76'606.94</b>
4010	Abteilungsverwaltung BAU	1'311'045.05	1'162'000.00	1'245'700	1'162'000	1'238'606.94	1'162'000.00
<b>402</b>	<b>Raumplanung und Bauverfahren</b>	<b>1'442'041.95</b>	<b>727'053.85</b>	<b>1'342'600</b>	<b>581'800</b>	<b>1'712'124.99</b>	<b>707'882.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>714'988.10</b>		<b>760'800</b>		<b>1'004'242.99</b>
4020	Raumplanung	236'571.65		271'000		252'632.39	
4021	Geomatik	57'222.15	791.15	58'000	1'000	53'635.30	1'222.60
4022	Bauverfahren	1'071'496.15	661'162.70	948'600	530'000	1'284'032.25	599'859.40
4023	Bauliche Schutzraumkontrolle	70'912.00	65'100.00	50'000	50'800	116'551.75	106'800.00
4024	Natur- und Heimatschutz	5'840.00		15'000		5'273.30	
<b>403</b>	<b>Strassen und Grünanlagen</b>	<b>4'080'351.89</b>	<b>1'363'761.36</b>	<b>4'773'100</b>	<b>1'601'900</b>	<b>4'039'958.05</b>	<b>1'309'716.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'716'590.53</b>		<b>3'171'200</b>		<b>2'730'241.95</b>
4030	Strassenunterhalt	3'184'349.95	1'361'661.36	3'707'300	1'549'900	3'113'451.40	1'307'616.10
4031	Beleuchtung	271'150.72		319'500	52'000	261'934.00	
4032	Wanderwege und Waldstrassen	158'221.82		178'600		184'669.85	
4033	Grünanlagen	414'263.57	2'100.00	456'700		426'339.00	2'100.00
4034	Spielplätze	29'679.88		37'000		18'517.70	
4035	Öffentliche Brunnen	22'685.95		74'000		35'046.10	
<b>404</b>	<b>Gewässerunterhalt</b>	<b>35'495.89</b>		<b>91'000</b>		<b>36'233.49</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'495.89</b>		<b>91'000</b>		<b>36'233.49</b>
4040	Gewässerunterhalt	35'495.89		91'000		36'233.49	

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>405</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'820'742.98</b>		<b>1'748'900</b>		<b>1'786'769.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'820'742.98</b>		<b>1'748'900</b>		<b>1'786'769.10</b>
4050	Öffentlicher Verkehr, ZVV	1'436'685.98		1'360'900		1'421'687.10	
4051	ÖV-Infrastruktur	384'057.00		388'000		365'082.00	
<b>406</b>	<b>Siedlungsentwässerung</b>	<b>5'712'641.34</b>	<b>5'712'641.34</b>	<b>5'835'500</b>	<b>5'835'500</b>	<b>6'034'637.90</b>	<b>6'034'637.90</b>
4060	Abwasseranlagen	4'679'327.30	4'679'327.30	4'799'300	4'799'300	5'027'522.18	5'027'522.18
4061	Kläranlage, Verbandsanlagen	1'033'314.04	1'033'314.04	1'036'200	1'036'200	1'007'115.72	1'007'115.72
<b>407</b>	<b>Garage und Tankstelle</b>	<b>225'555.17</b>	<b>118'518.14</b>	<b>315'500</b>	<b>212'500</b>	<b>226'814.54</b>	<b>148'298.79</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>107'037.03</b>		<b>103'000</b>		<b>78'515.75</b>
4070	Garage (Werkhof)	130'418.82	20'142.37	173'500	84'500	131'624.89	51'369.64
4071	Tankstelle	95'136.35	98'375.77	142'000	128'000	95'189.65	96'929.15
<b>408</b>	<b>Fahrzeuge Bauabteilung</b>	<b>162'714.73</b>	<b>236'405.55</b>	<b>191'300</b>	<b>233'100</b>	<b>198'194.55</b>	<b>197'135.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>73'690.82</b>		<b>41'800</b>			<b>1'058.90</b>
4080	Fahrzeuge Bauabteilung	162'714.73	236'405.55	164'300	233'100	198'194.55	197'135.65
4088	Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge			27'000			
<b>409</b>	<b>Liegenschaften Bauabteilung</b>	<b>7'245.12</b>		<b>10'000</b>		<b>7'193.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'245.12</b>		<b>10'000</b>		<b>7'193.65</b>
4090	Liegenschaften Bau	7'245.12		10'000		7'193.65	
<b>50</b>	<b>Abteilung Sicherheit und Umwelt</b>	<b>4'934'380.61</b>	<b>3'532'812.21</b>	<b>5'141'700</b>	<b>3'492'700</b>	<b>5'048'401.49</b>	<b>3'644'732.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'401'568.40</b>		<b>1'649'000</b>		<b>1'403'669.44</b>
<b>501</b>	<b>Verwaltung SU</b>	<b>621'450.10</b>	<b>165'000.00</b>	<b>624'800</b>	<b>177'200</b>	<b>632'743.94</b>	<b>181'300.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>456'450.10</b>		<b>447'600</b>		<b>451'443.94</b>

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5010	Abteilungsverwaltung SU	621'450.10	165'000.00	624'800	177'200	632'743.94	181'300.00
<b>502</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>2'214'044.79</b>	<b>1'134'487.64</b>	<b>2'422'200</b>	<b>1'158'600</b>	<b>2'234'076.81</b>	<b>1'189'330.16</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'079'557.15</b>		<b>1'263'600</b>		<b>1'044'746.65</b>
5020	Polizei Zollikon	1'224'580.92	1'006'946.79	1'347'500	1'014'000	1'224'696.35	1'048'759.66
5021	Feuerwehr	571'201.98	78'526.35	604'800	83'700	533'644.40	82'325.30
5022	Seerettung	209'654.57	34'480.50	208'900	34'000	164'107.35	33'640.40
5023	Zivilschutz	141'686.18	13'134.00	196'500	12'900	253'910.96	22'154.80
5024	Militär	66'921.14	1'400.00	64'500	14'000	57'717.75	2'450.00
<b>503</b>	<b>Parkraumbewirtschaftung</b>	<b>461'726.05</b>	<b>578'991.98</b>	<b>501'600</b>	<b>560'000</b>	<b>453'433.24</b>	<b>547'658.33</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>117'265.93</b>		<b>58'400</b>		<b>94'225.09</b>	
5030	Parkraumbewirtschaftung	461'726.05	578'991.98	501'600	560'000	453'433.24	547'658.33
<b>504</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>2'702.15</b>	<b>6'600.00</b>	<b>3'100</b>	<b>2'000</b>	<b>2'694.39</b>	<b>4'280.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'897.85</b>			<b>1'100</b>	<b>1'585.61</b>	
5040	Gesundheitskontrolle	2'702.15	6'600.00	3'100	2'000	2'694.39	4'280.00
<b>505</b>	<b>Abfallbewirtschaftung</b>	<b>1'532'117.12</b>	<b>1'523'612.59</b>	<b>1'488'000</b>	<b>1'479'900</b>	<b>1'618'169.91</b>	<b>1'609'713.56</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'504.53</b>		<b>8'100</b>		<b>8'456.35</b>
5050	Abfallverwertung	1'523'612.59	1'523'612.59	1'479'900	1'479'900	1'609'713.56	1'609'713.56
5051	Kadaverentsorgung	8'504.53		8'100		8'456.35	
<b>506</b>	<b>Hunde</b>	<b>102'340.40</b>	<b>124'120.00</b>	<b>102'000</b>	<b>115'000</b>	<b>107'283.20</b>	<b>112'450.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>21'779.60</b>		<b>13'000</b>		<b>5'166.80</b>	
5060	Hundeversäuberung / Robidog	55'775.40		57'000		62'773.20	
5061	Hundesteuern	46'565.00	124'120.00	45'000	115'000	44'510.00	112'450.00

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>60</b>	<b>Abteilung Gesellschaft Nettoergebnis</b>	<b>37'975'907.07</b>	<b>19'661'933.89</b> <b>18'313'973.18</b>	<b>39'734'100</b>	<b>21'082'100</b> <b>18'652'000</b>	<b>37'442'446.36</b>	<b>20'425'494.88</b> <b>17'016'951.48</b>
<b>600</b>	<b>Sozialbehörde Nettoergebnis</b>	<b>39'245.75</b>	<b>39'245.75</b>	<b>43'200</b>	<b>43'200</b>	<b>37'524.90</b>	<b>37'524.90</b>
6000	Sozialbehörde	39'245.75		43'200		37'524.90	
<b>601</b>	<b>Verwaltung GE Nettoergebnis</b>	<b>1'011'169.30</b>	<b>9'491.00</b> <b>1'001'678.30</b>	<b>1'164'600</b>	<b>28'500</b> <b>1'136'100</b>	<b>1'052'028.93</b>	<b>29'921.60</b> <b>1'022'107.33</b>
6010	Abteilungsverwaltung GE	444'538.50		473'400		445'130.79	
6011	AHV-Zweigstelle		7'661.00	200	27'000	139.95	28'001.60
6012	Sozialdienst	566'630.80	1'830.00	691'000	1'500	606'758.19	1'920.00
<b>602</b>	<b>Fachstellen Gesellschaft Nettoergebnis</b>	<b>1'493'830.82</b>	<b>25'303.95</b> <b>1'468'526.87</b>	<b>1'568'300</b>	<b>3'800</b> <b>1'564'500</b>	<b>1'385'402.05</b>	<b>3'883.75</b> <b>1'381'518.30</b>
6020	Fachstellen Familien	205'750.00		200'000		187'200.00	
6021	Fachstellen Gesundheit	113'299.20	3'444.10	118'000	3'500	105'781.47	3'883.75
6022	Fachstellen Alter	109'298.70	1'828.50	124'900		93'203.80	
6023	Fachstellen Kinder und Jugend	422'471.00		447'500		392'541.30	
6024	Fachstellen Prävention	62'795.65		75'500	300	79'957.40	
6025	Fachstellen Kindes- und Erwachsenenschutz	439'424.17		479'400		427'219.08	
6026	Fachstelle Zusatzleistungen	121'792.10	20'031.35	118'000		94'499.00	
6027	Fachstellen Arbeit	19'000.00		5'000		5'000.00	
<b>610</b>	<b>Sozialleistungen Nettoergebnis</b>	<b>19'371'162.37</b>	<b>5'930'229.29</b> <b>13'440'933.08</b>	<b>20'004'100</b>	<b>5'567'000</b> <b>14'437'100</b>	<b>18'655'251.51</b>	<b>5'553'252.50</b> <b>13'101'999.01</b>
6100	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	3'919'755.43	1'819'378.12	3'870'000	1'770'000	3'520'457.40	1'772'302.60
6101	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	96'066.54		69'000		104'825.55	
6102	Krankenversicherungsgesetz	670'201.25	683'619.10	672'000	669'000	654'968.09	672'449.86
6103	AHV-/NE-Beiträge	24'774.35		35'000		22'681.70	

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6104	Zusatzleistungen zur AHV, IV	6'593'496.30	3'336'940.52	6'524'000	3'043'000	6'691'028.81	3'007'844.19
6105	Pflegefinanzierung ambulant	2'329'364.30		2'206'100		1'998'964.22	
6106	Pflegefinanzierung stationär	4'926'031.90		5'765'500		4'908'653.75	
6107	Leistungen an Familien	356'435.60	2'000.00	520'000	20'000	439'433.10	30'375.85
6108	Alimentenbevorschussung	76'600.35		110'500		101'108.24	
6109	Ferienbeihilfe			12'000		3'000.00	
6110	Heimplatzierungen Jugend	193'058.00		145'000		99'604.50	-2'195.45
6112	Asylwesen	185'378.35	88'291.55	75'000	65'000	110'526.15	72'475.45
<b>620</b>	<b>Beiträge</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000</b>		<b>250'000.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>250'000.00</b>		<b>250'000</b>		<b>250'000.00</b>
6200	Entwicklungshilfe Inland	125'000.00		125'000		125'000.00	
6201	Entwicklungshilfe Ausland	125'000.00		125'000		125'000.00	
<b>621</b>	<b>Freizeitangebote</b>	<b>858'517.72</b>	<b>197'579.13</b>	<b>873'200</b>	<b>291'700</b>	<b>852'425.19</b>	<b>139'972.63</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>660'938.59</b>		<b>581'500</b>		<b>712'452.56</b>
6210	Freizeitdienst	364'651.00	125'348.13	366'600	218'600	376'604.20	75'468.63
6211	Bibliotheken	453'866.72	72'231.00	466'600	73'100	435'820.99	64'504.00
6212	Blumenrain, Parkanlage	40'000.00		40'000		40'000.00	
<b>622</b>	<b>Wohn- und Pflegezentren</b>	<b>14'821'697.40</b>	<b>13'435'713.81</b>	<b>15'692'900</b>	<b>15'120'000</b>	<b>15'068'671.55</b>	<b>14'631'262.17</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'385'983.59</b>		<b>572'900</b>		<b>437'409.38</b>
6221	WPZ Blumenrain	14'809'627.95	13'435'713.81	15'670'600	15'120'000	15'027'055.02	14'631'262.17
6222	Fahrzeuge WPZ	12'069.45		22'300		41'616.53	
<b>623</b>	<b>Baubeiträge</b>	<b>66'667.00</b>		<b>66'700</b>		<b>73'940.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>66'667.00</b>		<b>66'700</b>		<b>73'940.00</b>
6230	Baubeiträge	66'667.00		66'700		73'940.00	
<b>699</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen GE</b>	<b>63'616.71</b>	<b>63'616.71</b>	<b>71'100</b>	<b>71'100</b>	<b>67'202.23</b>	<b>67'202.23</b>

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6990	Fonds und Legate GE	63'616.71	63'616.71	71'100	71'100	67'202.23	67'202.23
<b>70</b>	<b>Liegenschaftenabteilung</b>	<b>12'454'117.13</b>	<b>7'114'822.23</b>	<b>13'423'800</b>	<b>8'184'600</b>	<b>12'872'177.28</b>	<b>7'325'951.29</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'339'294.90</b>		<b>5'239'200</b>		<b>5'546'225.99</b>
<b>701</b>	<b>Verwaltung LA</b>	<b>302'794.85</b>	<b>18'073.60</b>	<b>311'300</b>		<b>328'899.99</b>	<b>16'269.45</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>284'721.25</b>		<b>311'300</b>		<b>312'630.54</b>
7010	Abteilungsverwaltung LA	302'794.85	18'073.60	311'300		328'899.99	16'269.45
<b>702</b>	<b>Zentrale Beschaffung</b>	<b>114'552.51</b>		<b>131'600</b>		<b>102'223.69</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>114'552.51</b>		<b>131'600</b>		<b>102'223.69</b>
7020	Zentrale Beschaffung allgemein	114'552.51		131'600		102'223.69	
<b>703</b>	<b>LS Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'105'680.49</b>	<b>2'267'022.48</b>	<b>3'663'700</b>	<b>2'181'500</b>	<b>3'167'755.68</b>	<b>2'233'045.92</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>838'658.01</b>		<b>1'482'200</b>		<b>934'709.76</b>
7030	LS Verwaltungsvermögen	3'006'526.64	2'131'144.40	3'478'000	2'041'800	3'049'159.37	2'096'493.99
7031	Bootsplätze	99'153.85	135'878.08	185'700	139'700	118'596.31	136'551.93
<b>704</b>	<b>LS Finanzvermögen</b>	<b>1'640'346.75</b>	<b>2'350'135.40</b>	<b>1'539'400</b>	<b>2'373'900</b>	<b>1'718'029.12</b>	<b>2'400'675.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>709'788.65</b>		<b>834'500</b>		<b>682'646.58</b>	
7040	LS Finanzvermögen	1'610'401.25	2'270'610.95	1'422'500	2'283'900	1'628'076.17	2'322'330.20
7041	Ferienhaus Sanaspans	29'945.50	79'524.45	116'900	90'000	89'952.95	78'345.50
<b>705</b>	<b>Gemeindesaal</b>	<b>1'441'671.23</b>	<b>214'875.60</b>	<b>1'426'800</b>	<b>276'600</b>	<b>1'449'012.58</b>	<b>215'679.60</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'226'795.63</b>		<b>1'150'200</b>		<b>1'233'332.98</b>
7050	Gemeindesaal	1'441'671.23	214'875.60	1'426'800	276'600	1'449'012.58	215'679.60
<b>707</b>	<b>Pachtland</b>	<b>191'430.01</b>	<b>83'367.95</b>	<b>131'800</b>	<b>72'100</b>	<b>169'095.40</b>	<b>68'039.25</b>

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>108'062.06</b>		<b>59'700</b>		<b>101'056.15</b>
7070	Schrebergärten	38'869.21	56'665.10	34'200	36'600	28'806.80	36'475.10
7071	Landwirtschaftliches Pachtland	126'602.60	26'702.85	90'700	35'500	114'513.75	26'702.85
7072	Liegenschaften auf Pachtland	25'958.20		6'900		25'774.85	4'861.30
<b>708</b>	<b>Land- und Forstwirtschaft</b>	<b>164'790.74</b>	<b>9'235.90</b>	<b>182'000</b>	<b>10'500</b>	<b>173'569.25</b>	<b>8'985.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>155'554.84</b>		<b>171'500</b>		<b>164'583.35</b>
7080	Ackerbaustelle	40'510.75		38'600		45'988.70	
7081	Fischerei und Jagd	358.10	560.90	1'800	600	414.65	560.90
7082	Forstwirtschaft	116'240.20	8'100.00	116'100	9'900	114'433.25	8'100.00
7083	Rebbau und Weinproduktion	7'681.69	575.00	25'500		12'732.65	325.00
<b>709</b>	<b>Märkte</b>	<b>57'913.70</b>	<b>18'203.00</b>	<b>126'100</b>	<b>30'500</b>	<b>54'954.72</b>	<b>8'246.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>39'710.70</b>		<b>95'600</b>		<b>46'708.72</b>
7090	Märkte	57'913.70	18'203.00	126'100	30'500	54'954.72	8'246.00
<b>710</b>	<b>Bade- und Sportanlagen</b>	<b>5'434'936.85</b>	<b>2'153'908.30</b>	<b>5'911'100</b>	<b>3'239'500</b>	<b>5'708'636.85</b>	<b>2'375'009.47</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'281'028.55</b>		<b>2'671'600</b>		<b>3'333'627.38</b>
7100	Schwimmbad Fohrbach	4'152'400.91	1'554'656.51	4'463'600	2'344'500	4'405'647.63	1'721'000.12
7101	Cafeteria und Kiosk Fohrbach	688'450.97	499'718.16	803'500	800'000	703'540.19	549'958.97
7102	Seebad	259'291.00	99'533.63	315'200	95'000	286'857.53	104'050.38
7103	Sportanlage Riet	324'380.63		306'900		298'297.72	
7104	Fahrzeuge Sportanlagen	10'413.34		21'900		14'293.78	
<b>80</b>	<b>Schule</b>	<b>37'608'646.02</b>	<b>7'933'520.56</b>	<b>37'687'700</b>	<b>7'276'800</b>	<b>35'891'461.74</b>	<b>7'162'770.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>29'675'125.46</b>		<b>30'410'900</b>		<b>28'728'690.89</b>
<b>800</b>	<b>Schulbehörde</b>	<b>212'874.50</b>		<b>230'100</b>		<b>236'078.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>212'874.50</b>		<b>230'100</b>		<b>236'078.90</b>

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8000	Schulpflege	212'874.50		230'100		236'078.90	
<b>801</b>	<b>Schulleitungen, Verwaltung</b>	<b>2'110'976.61</b>	<b>331'100.00</b>	<b>1'805'300</b>	<b>171'400</b>	<b>1'961'435.85</b>	<b>328'400.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'779'876.61</b>		<b>1'633'900</b>		<b>1'633'035.85</b>
8010	Schulleitungen, Verwaltung	2'110'976.61	331'100.00	1'805'300	171'400	1'961'435.85	328'400.00
<b>802</b>	<b>Kindergartenstufe</b>	<b>2'018'648.26</b>	<b>58'700.00</b>	<b>2'126'800</b>	<b>58'500</b>	<b>2'070'636.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'959'948.26</b>		<b>2'068'300</b>		<b>2'070'636.70</b>
8020	Kindergarten Dorf	1'232'236.16	58'700.00	1'271'000	45'900	1'221'395.12	
8021	Kindergarten Berg	786'412.10		855'800	12'600	849'241.58	
<b>803</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>10'681'759.96</b>	<b>327'376.80</b>	<b>10'792'700</b>	<b>472'000</b>	<b>10'196'666.50</b>	<b>366'781.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'354'383.16</b>		<b>10'320'700</b>		<b>9'829'885.30</b>
8030	Primarschule Dorf	6'214'509.97	197'694.00	6'072'000	334'000	5'856'602.58	247'906.00
8031	Primarschule Berg	4'467'249.99	129'682.80	4'720'700	138'000	4'340'063.92	118'875.20
<b>804</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>3'934'833.55</b>	<b>1'732'624.25</b>	<b>4'349'100</b>	<b>1'316'800</b>	<b>3'865'764.16</b>	<b>1'287'411.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'202'209.30</b>		<b>3'032'300</b>		<b>2'578'352.86</b>
8040	Sekundarschule	3'934'833.55	1'732'624.25	4'349'100	1'316'800	3'865'764.16	1'287'411.30
<b>805</b>	<b>Sonderpädagogische Förderung</b>	<b>2'311'033.80</b>	<b>265'669.45</b>	<b>2'035'400</b>	<b>150'000</b>	<b>1'866'374.74</b>	<b>148'071.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'045'364.35</b>		<b>1'885'400</b>		<b>1'718'303.59</b>
8050	Externe Sonderschulen	2'311'033.80	265'669.45	2'035'400	150'000	1'866'374.74	148'071.15
<b>806</b>	<b>Schule allgemeines</b>	<b>1'845'829.00</b>	<b>147'966.55</b>	<b>2'420'100</b>	<b>173'300</b>	<b>2'017'215.26</b>	<b>465'526.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'697'862.45</b>		<b>2'246'800</b>		<b>1'551'689.26</b>
8060	Schule allgemeines	648'979.00	103'641.55	753'900	91'000	693'103.36	463'364.00
8061	Berufsvorbereitung und Gymnasien	1'086'238.00	16'200.00	1'499'300	42'300	1'158'704.25	

## Erfolgsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8062	Schulgesundheitsdienst	107'612.00		111'900		95'666.95	
8063	Ferienlager	3'000.00	28'125.00	55'000	40'000	69'740.70	2'162.00
<b>807</b>	<b>Infrastruktur Schule</b>	<b>8'169'717.35</b>	<b>1'874'879.95</b>	<b>7'219'200</b>	<b>1'861'800</b>	<b>7'673'804.32</b>	<b>1'931'304.45</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'294'837.40</b>		<b>5'357'400</b>		<b>5'742'499.87</b>
8070	Schulliegenschaften	8'169'717.35	1'874'879.95	7'219'200	1'861'800	7'673'804.32	1'931'304.45
<b>808</b>	<b>Informatik Schule</b>	<b>1'098'870.00</b>		<b>1'098'900</b>		<b>1'098'871.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'098'870.00</b>		<b>1'098'900</b>		<b>1'098'871.00</b>
8080	Informatik Schule	1'098'870.00		1'098'900		1'098'871.00	
<b>809</b>	<b>Schulische Tagesbetreuung</b>	<b>2'448'785.45</b>	<b>1'803'211.35</b>	<b>2'492'200</b>	<b>1'813'500</b>	<b>2'342'227.10</b>	<b>1'448'183.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>645'574.10</b>		<b>678'700</b>		<b>894'043.40</b>
8090	Betreuungshaus Dorf	1'221'152.90	920'609.50	1'222'700	993'500	1'161'513.20	726'329.19
8091	Betreuungshaus Berg	1'206'803.45	870'646.85	1'233'700	800'000	1'157'781.20	707'149.31
8092	Mittagstisch Sekundarschule	20'829.10	11'955.00	35'800	20'000	22'932.70	14'705.20
<b>810</b>	<b>Musikschule</b>	<b>2'670'210.89</b>	<b>1'286'885.56</b>	<b>3'112'800</b>	<b>1'254'400</b>	<b>2'535'245.06</b>	<b>1'159'950.90</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'383'325.33</b>		<b>1'858'400</b>		<b>1'375'294.16</b>
8100	Musikschule Grundangebot	2'632'348.13	1'249'022.80	3'067'300	1'224'300	2'532'402.76	1'157'108.60
8101	Musikschule n. subv. Zusatzang.	37'862.76	37'862.76	45'500	30'100	2'842.30	2'842.30
<b>899</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen Schule</b>	<b>105'106.65</b>	<b>105'106.65</b>	<b>5'100</b>	<b>5'100</b>	<b>27'142.15</b>	<b>27'142.15</b>
8990	Fonds und Legate Schule	105'106.65	105'106.65	5'100	5'100	27'142.15	27'142.15

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
50	Sachanlagen	6'744'331.04	14'977'000	7'066'454.67
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	478'206.78	810'000	346'761.44
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	209'544.38	527'000	445'278.77
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>7'432'082.20</b>	<b>16'314'000</b>	<b>7'858'494.88</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	15'780.32	5'000	107'440.06
64	Rückzahlung von Darlehen	501'000.00	500'000	506'563.34
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>516'780.32</b>	<b>505'000</b>	<b>614'003.40</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		7'432'082.20	16'314'000	7'858'494.88
Total Investitionseinnahmen		516'780.32	505'000	614'003.40
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-6'915'301.88</b>	<b>-15'809'000</b>	<b>-7'244'491.48</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	1'473'709.31	1'900'000	428'199.02
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	100'316.20	0	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	738'383.80	0	7'924.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>2'312'409.31</b>	<b>1'900'000</b>	<b>436'123.02</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	1'583'700.00	0	7'924.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0	177'380.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>1'583'700.00</b>	<b>0</b>	<b>185'304.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		2'312'409.31	1'900'000	436'123.02
Total Einnahmen		1'583'700.00	0	185'304.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>-728'709.31</b>	<b>-1'900'000</b>	<b>-250'819.02</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>9'744'491.51</b>	<b>2'100'480.32</b>	<b>18'214'000</b>	<b>505'000</b>	<b>8'294'617.90</b>	<b>799'307.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'644'011.19</b>		<b>17'709'000</b>		<b>7'495'310.50</b>
<b>20</b>	<b>Präsidialabteilung</b>	<b>196'771.86</b>		<b>1'011'000</b>		<b>523'880.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>196'771.86</b>		<b>1'011'000</b>		<b>523'880.60</b>
2010	Abteilungsverwaltung PRA	92'525.90		270'000		147'582.40	
2013	Kulturförderung					200'000.00	
2030	Informatik	104'245.96		741'000		176'298.20	
<b>30</b>	<b>Finanzabteilung</b>	<b>76'271.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>40'000</b>	<b>500'000</b>	<b>188'042.30</b>	<b>677'380.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>423'729.00</b>		<b>460'000</b>		<b>489'337.70</b>	
3010	Abteilungsverwaltung FA	76'271.00		40'000		10'662.30	
3021	Kapitaldienst		500'000.00		500'000		500'000.00
3027	Übertragungen Liegenschaften					177'380.00	177'380.00
<b>40</b>	<b>Bauabteilung</b>	<b>3'390'967.50</b>	<b>2'180.32</b>	<b>5'575'000</b>	<b>5'000</b>	<b>3'041'382.75</b>	<b>10'364.06</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'388'787.18</b>		<b>5'570'000</b>		<b>3'031'018.69</b>
4020	Raumplanung	122'715.67		200'000		19'585.10	
4030	Strassenunterhalt	769'625.56		1'360'000		1'173'781.35	
4031	Beleuchtung	128'289.52		240'000		136'205.30	
4040	Gewässerunterhalt	8'974.30				21'219.95	
4050	Öffentlicher Verkehr, ZVV	966'798.25		1'600'000		27'292.45	
4060	Abwasseranlagen	1'185'019.82		1'565'000		1'318'763.83	
4061	Kläranlage, Verbandsanlagen	209'544.38	2'180.32	500'000	5'000	219'286.77	2'440.06
4088	Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge			110'000		125'248.00	7'924.00
<b>50</b>	<b>Abteilung Sicherheit und Umwelt</b>	<b>169'260.01</b>	<b>3'700.00</b>	<b>75'000</b>		<b>19'842.20</b>	<b>105'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>165'560.01</b>		<b>75'000</b>	<b>85'157.80</b>	
5020	Polizei Zollikon	82'010.35	3'700.00	75'000			

## Investitionsrechnung

Nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5023	Zivilschutz					19'842.20	105'000.00
5050	Abfallverwertung	87'249.66					
<b>60</b>	<b>Abteilung Gesellschaft</b>	<b>137'777.20</b>	<b>1'000.00</b>	<b>143'000</b>		<b>178'208.60</b>	<b>6'563.34</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>136'777.20</b>		<b>143'000</b>		<b>171'645.26</b>
6111	Stipendien		1'000.00				6'563.34
6221	WPZ Blumenrain	137'777.20		143'000		178'208.60	
<b>70</b>	<b>Liegenschaftsabteilung</b>	<b>4'559'904.29</b>	<b>1'593'600.00</b>	<b>8'820'000</b>		<b>2'111'096.93</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'966'304.29</b>		<b>8'820'000</b>		<b>2'111'096.93</b>
7030	LS Verwaltungsvermögen	396'485.42	9'600.00	1'210'000		431'489.00	
7031	Bootsplätze	787'112.53		870'000		740'206.66	
7040	LS Finanzvermögen	1'473'709.31		1'700'000		362'623.22	
7041	Ferienhaus Sanaspans			200'000		65'575.80	
7049	Veräusserungen Liegenschaften	835'000.00	1'580'000.00				
7050	Gemeindesaal	386'406.50		700'000		273'597.70	
7070	Schrebergärten			60'000			
7071	Landwirtschaftliches Pachtland	112'614.65	4'000.00				
7100	Schwimmbad Fohrbach	323'666.68		3'700'000		39'649.45	
7102	Seebad	244'909.20		380'000		197'955.10	
<b>80</b>	<b>Schule</b>	<b>1'213'539.65</b>		<b>2'550'000</b>		<b>2'232'164.52</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'213'539.65</b>		<b>2'550'000</b>		<b>2'232'164.52</b>
8070	Schulliegenschaften	1'213'539.65		2'550'000		2'232'164.52	

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
	<b>AKTIVEN</b>	<b>339'395'124.50</b>	<b>524'662'673.13</b>	<b>497'228'289.60</b>	<b>366'829'508.03</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>139'349'061.00</b>	<b>514'656'777.28</b>	<b>482'358'905.61</b>	<b>171'646'932.67</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>43'798.85</b>	<b>451'216.60</b>	<b>450'194.40</b>	<b>44'821.05</b>
10000	Hauptkassen	28'219.50	406'398.95	411'396.85	23'221.60
10001	Nebenkassen	15'579.35	44'817.65	38'797.55	21'599.45
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>43'622'046.57</b>	<b>443'589'819.90</b>	<b>395'967'412.84</b>	<b>91'244'453.63</b>
10010	Post-Geschäftskonten	43'622'046.57	443'589'819.90	395'967'412.84	91'244'453.63
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>14'430'877.46</b>	<b>4'677'800.35</b>	<b>7'837'530.16</b>	<b>11'271'147.65</b>
10020	Bankkontokorrente	14'430'877.46	4'677'800.35	7'837'530.16	11'271'147.65
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>82.00</b>	<b>374'020.05</b>	<b>374'045.35</b>	<b>56.70</b>
10040	Debit- und Kreditkarten-Verkäufe	82.00	374'020.05	374'045.35	56.70
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>3'876'003.36</b>	<b>29'187'222.21</b>	<b>29'560'635.91</b>	<b>3'502'589.66</b>
10100	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3'874'983.46	29'186'181.31	29'559'616.01	3'501'548.76
10101	Forderungen Verrechnungssteuer	1'019.90	1'040.90	1'019.90	1'040.90
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>347'052.39</b>	<b>6'212'391.16</b>	<b>6'559'443.55</b>	
10112	Kontokorrente mit anderen Dritten	347'052.39	6'212'391.16	6'559'443.55	
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>2'034'376.06</b>	<b>3'381'940.49</b>	<b>4'603'220.26</b>	<b>813'096.29</b>
10120	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	736'074.06	813'096.29	736'074.06	813'096.29
10121	Forderungen Sondersteuern	1'298'302.00	2'568'844.20	3'867'146.20	
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>		<b>2'228.95</b>	<b>2'228.95</b>	
10131	Lohnvorschüsse		2'228.95	2'228.95	
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>1'395'885.35</b>	<b>1'699'100.32</b>	<b>1'396'158.40</b>	<b>1'698'827.27</b>
10143	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	1'395'885.35	1'699'100.32	1'396'158.40	1'698'827.27

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>11'415'985.68</b>	<b>22'660'707.12</b>	<b>34'012'779.35</b>	<b>63'913.45</b>
10151	Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern	11'373'139.03		11'373'139.03	
10154	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr		16'081'115.57	16'081'115.57	
10155	Weitere Abrechnungskonten	42'846.65	6'579'591.55	6'558'524.75	63'913.45
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</b>	<b>1'000.00</b>			<b>1'000.00</b>
10160	Vorschüsse für Verwaltungsausgaben	1'000.00			1'000.00
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>308'669.05</b>	<b>317'881.61</b>	<b>499'018.46</b>	<b>127'532.20</b>
10190	Depotzahlungen und Hinterlegungen	5'726.40	.65	1.70	5'725.35
10191	Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen	37'012.40	545.10	37'012.40	545.10
10199	Übrige Forderungen	265'930.25	317'335.86	462'004.36	121'261.75
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>8'034.40</b>	<b>8'034.40</b>	<b>8'034.40</b>	<b>8'034.40</b>
10410	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'034.40	8'034.40	8'034.40	8'034.40
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>206'255.70</b>	<b>279'212.35</b>	<b>207'300.70</b>	<b>278'167.35</b>
10430	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	206'255.70	279'212.35	207'300.70	278'167.35
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>50'878.84</b>	<b>94'845.19</b>	<b>52'995.13</b>	<b>92'728.90</b>
10450	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	50'878.84	94'845.19	52'995.13	92'728.90
<b>1060</b>	<b>Handelswaren</b>	<b>64'909.35</b>	<b>9'197.45</b>		<b>74'106.80</b>
10600	Allgemeiner Haushalt	64'909.35	9'197.45		74'106.80
<b>1061</b>	<b>Roh- und Hilfsmaterial</b>	<b>141'376.94</b>	<b>50'397.62</b>	<b>76'907.75</b>	<b>114'866.81</b>
10610	Allgemeiner Haushalt	57'446.00	27'047.00	57'446.00	27'047.00
10614	Allgemeiner Haushalt	83'930.94	23'350.62	19'461.75	87'819.81
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>160'300.00</b>			<b>160'300.00</b>
10702	Anteilscheine	160'300.00			160'300.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>96'000.00</b>		<b>6'000.00</b>	<b>90'000.00</b>
10710	Langfristige Darlehen FV	96'000.00		6'000.00	90'000.00

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>21'603'037.00</b>			<b>21'603'037.00</b>
10800	Grundstücke FV	11'881'437.00			11'881'437.00
10801	Grundstücke FV mit Baurechten	9'721'600.00			9'721'600.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>39'542'492.00</b>	<b>1'660'761.51</b>	<b>745'000.00</b>	<b>40'458'253.51</b>
10840	Gebäude FV	39'542'492.00	1'660'761.51	745'000.00	40'458'253.51
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>200'046'063.50</b>	<b>10'005'895.85</b>	<b>14'869'383.99</b>	<b>195'182'575.36</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>7'736'866.00</b>			<b>7'736'866.00</b>
14000	Allgemeiner Haushalt	7'736'866.00			7'736'866.00
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>26'893'890.00</b>	<b>1'619'720.13</b>	<b>1'107'296.13</b>	<b>27'406'314.00</b>
14010	Allgemeiner Haushalt	26'893'890.00	1'619'720.13	1'107'296.13	27'406'314.00
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>726'317.00</b>	<b>442'864.30</b>	<b>26'237.30</b>	<b>1'142'944.00</b>
14020	Allgemeiner Haushalt	726'317.00	442'864.30	26'237.30	1'142'944.00
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>34'203'747.00</b>	<b>1'228'095.89</b>	<b>1'250'099.89</b>	<b>34'181'743.00</b>
14030	Allgemeiner Haushalt	3'978'332.00	87'249.66	249'319.66	3'816'262.00
14032	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	30'225'415.00	1'140'846.23	1'000'780.23	30'365'481.00
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>109'112'106.00</b>	<b>1'849'763.56</b>	<b>7'684'633.56</b>	<b>103'277'236.00</b>
14040	Allgemeiner Haushalt	109'112'106.00	1'849'763.56	7'684'633.56	103'277'236.00
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>2'970'494.00</b>	<b>295'861.23</b>	<b>927'626.23</b>	<b>2'338'729.00</b>
14060	Allgemeiner Haushalt	2'970'494.00	295'861.23	927'626.23	2'338'729.00
14062	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung				
14063	Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung				
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>1'744'621.06</b>	<b>3'759'065.83</b>	<b>2'464'086.23</b>	<b>3'039'600.66</b>
14070	Allgemeiner Haushalt	1'726'124.78	3'657'622.93	2'359'302.57	3'024'445.14
14072	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	18'496.28	101'442.90	104'783.66	15'155.52
<b>1420</b>	<b>Software</b>	<b>102'402.00</b>	<b>76'271.00</b>	<b>79'361.00</b>	<b>99'312.00</b>

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
14200	Allgemeiner Haushalt	102'402.00	76'271.00	79'361.00	99'312.00
14203	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung				
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>816'159.44</b>	<b>223'297.46</b>	<b>90'344.20</b>	<b>949'112.70</b>
14270	Allgemeiner Haushalt	816'159.44	223'297.46	90'344.20	949'112.70
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>828'388.00</b>	<b>280'212.07</b>	<b>221'168.07</b>	<b>887'432.00</b>
14290	Allgemeiner Haushalt	612'905.00	232'697.72	170'463.72	675'139.00
14292	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	215'483.00	47'514.35	50'704.35	212'293.00
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>500'000.00</b>	<b>1'500'000.00</b>
14440	Allgemeiner Haushalt	2'000'000.00		500'000.00	1'500'000.00
<b>1447</b>	<b>Darlehen an private Haushalte</b>	<b>41'300.00</b>		<b>1'000.00</b>	<b>40'300.00</b>
14470	Allgemeiner Haushalt	41'300.00		1'000.00	40'300.00
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>3'000'000.00</b>			<b>3'000'000.00</b>
14540	Allgemeiner Haushalt	3'000'000.00			3'000'000.00
<b>1455</b>	<b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>	<b>74'550.00</b>	<b>21'200.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>75'750.00</b>
14550	Allgemeiner Haushalt	74'550.00	21'200.00	20'000.00	75'750.00
<b>1456</b>	<b>Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>500.00</b>			<b>500.00</b>
14560	Allgemeiner Haushalt	500.00			500.00
<b>1460</b>	<b>Investitionsbeiträge an den Bund</b>	<b>36'368.00</b>		<b>2'798.00</b>	<b>33'570.00</b>
14600	Allgemeiner Haushalt	36'368.00		2'798.00	33'570.00
<b>1461</b>	<b>Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate</b>				
14610	Allgemeiner Haushalt				
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>7'883'033.00</b>	<b>209'544.38</b>	<b>369'048.38</b>	<b>7'723'529.00</b>
14620	Allgemeiner Haushalt				
14622	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	7'883'033.00	209'544.38	369'048.38	7'723'529.00
14623	Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung				

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>				
14650	Allgemeiner Haushalt				
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>1'540'457.00</b>		<b>106'063.00</b>	<b>1'434'394.00</b>
14660	Allgemeiner Haushalt	1'540'457.00		106'063.00	1'434'394.00
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>	<b>308'873.00</b>		<b>19'622.00</b>	<b>289'251.00</b>
14670	Allgemeiner Haushalt	248'305.00		17'377.00	230'928.00
14672	Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	60'568.00		2'245.00	58'323.00
<b>1469</b>	<b>Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau</b>	<b>25'992.00</b>			<b>25'992.00</b>
14690	Allgemeiner Haushalt	25'992.00			25'992.00
	<b>PASSIVEN</b>	<b>339'395'124.50</b>	<b>1'195'907'990.65</b>	<b>1'168'473'607.12</b>	<b>366'829'508.03</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>108'785'804.63</b>	<b>1'158'324'267.45</b>	<b>1'149'933'330.89</b>	<b>117'176'741.19</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>3'636'903.31</b>	<b>308'950'613.88</b>	<b>299'253'860.75</b>	<b>13'333'656.44</b>
20000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	3'447'612.73	298'370'745.66	288'663'400.20	13'154'958.19
20001	Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen und Quellensteuern	189'290.58	10'579'868.22	10'590'460.55	178'698.25
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>		<b>75'288.31</b>		<b>75'288.31</b>
20012	Kontokorrente mit anderen Dritten		75'288.31		75'288.31
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>10'448'839.35</b>	<b>7'177'892.97</b>	<b>13'288'324.58</b>	<b>4'338'407.74</b>
20020	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	9'696'028.85	4'338'407.74	9'696'028.85	4'338'407.74
20021	Verpflichtungen Sondersteuern	752'810.50	2'839'371.40	3'592'181.90	
20022	Steuerschulden MWST		113.83	113.83	
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>699'597.10</b>	<b>479'758.63</b>	<b>332'730.38</b>	<b>846'625.35</b>
20030	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	699'597.10	479'758.63	332'730.38	846'625.35

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>187'421.22</b>	<b>744'776'577.78</b>	<b>741'937'394.69</b>	<b>3'026'604.31</b>
20051	Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern		397'614'782.39	394'863'878.99	2'750'903.40
20052	Abrechnungskonten übrige Steuern		17'850'357.39	17'850'357.39	
20053	Abrechnungskonten Löhne		26'503'600.95	26'503'600.95	
20054	Abrechnungskonten Zahlungsverkehr	39'777.90	289'986'726.75	289'841'393.46	185'111.19
20055	Weitere Abrechnungskonten	147'643.32	12'821'110.30	12'878'163.90	90'589.72
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>33'518'083.99</b>	<b>16'292'695.43</b>	<b>13'005'015.00</b>	<b>36'805'764.42</b>
20060	Depotgelder und Kautionen	9'757'083.99	-1'455'919.57		8'301'164.42
20061	Depots für Grundstückgewinnsteuern	23'761'000.00	17'748'615.00	13'005'015.00	28'504'600.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>143'170.88</b>	<b>73'687.57</b>	<b>75'727.45</b>	<b>141'131.00</b>
20090	Lohn-/Rentenverwaltungen	23'602.96	93'297.49	61'400.45	55'500.00
20096	Übrige laufende Verbindlichkeiten	119'567.92	-19'609.92	14'327.00	85'631.00
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>		<b>80'000'000.00</b>	<b>80'000'000.00</b>	
20103	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber anderen Geldinstituten		80'000'000.00	80'000'000.00	
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>12'960.00</b>		<b>12'960.00</b>	
20400	Passive RA Personalaufwand	12'960.00		12'960.00	
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>24'706.80</b>	<b>26'957.00</b>	<b>24'706.80</b>	<b>26'957.00</b>
20410	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	24'706.80	26'957.00	24'706.80	26'957.00
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>251'119.80</b>	<b>120'143.00</b>	<b>251'119.80</b>	<b>120'143.00</b>
20430	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	251'119.80	120'143.00	251'119.80	120'143.00
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>168'061.20</b>	<b>172'040.00</b>	<b>168'061.20</b>	<b>172'040.00</b>
20450	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	168'061.20	172'040.00	168'061.20	172'040.00
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>513'489.00</b>	<b>62'769.00</b>	<b>96'093.00</b>	<b>480'165.00</b>
20500	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	513'489.00	62'769.00	96'093.00	480'165.00
<b>2063</b>	<b>Anleihen</b>	<b>50'000'000.00</b>			<b>50'000'000.00</b>
20630	Anleihen	50'000'000.00			50'000'000.00

**Bilanz**

<b>Nummer</b>	<b>Bilanz</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2066</b>	<b>Langfristige derivative Finanzinstrumente</b>	<b>3'778'410.00</b>		<b>1'413'027.00</b>	<b>2'365'383.00</b>
20660	Langfristige derivative Finanzinstrumente	3'778'410.00		1'413'027.00	2'365'383.00
<b>2086</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>153'000.00</b>		<b>51'000.00</b>	<b>102'000.00</b>
20860	Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	153'000.00		51'000.00	102'000.00
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>	<b>388'968.70</b>			<b>388'968.70</b>
20910	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	388'968.70			388'968.70
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b>	<b>4'861'073.28</b>	<b>115'843.88</b>	<b>23'310.24</b>	<b>4'953'606.92</b>
20920	Zweckgebundene Zuwendungen	4'861'073.28	115'843.88	23'310.24	4'953'606.92
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>230'609'319.87</b>	<b>37'583'723.20</b>	<b>18'540'276.23</b>	<b>249'652'766.84</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>42'947'543.49</b>	<b>2'428'475.52</b>	<b>1'238'200.87</b>	<b>44'137'818.14</b>
29002	Abwasserbeseitigung	40'246'662.83	2'428'475.52	1'027'212.55	41'647'925.80
29003	Abfallbeseitigung	2'700'880.66		210'988.32	2'489'892.34
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>178'312.00</b>			<b>178'312.00</b>
29100	Fonds im Eigenkapital	178'312.00			178'312.00
<b>2961</b>	<b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	<b>-3'778'410.00</b>	<b>1'413'027.00</b>		<b>-2'365'383.00</b>
29610	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	-3'778'410.00	1'413'027.00		-2'365'383.00
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>17'302'075.36</b>	<b>16'440'145.32</b>	<b>17'302'075.36</b>	<b>16'440'145.32</b>
29900	Jahresergebnis	17'302'075.36	16'440'145.32	17'302'075.36	16'440'145.32
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>173'959'799.02</b>	<b>17'302'075.36</b>		<b>191'261'874.38</b>
2990	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	173'959'799.02	17'302'075.36		191'261'874.38

## Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	13'363	13'301	13'293	
Steuerfuss	85%	85%	85%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	11'821	10'972	11'031	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>427%</b>	86%	429%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0.5%</b>	0.4%	0.4%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-40%</b>	-29%	-24%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-4'076</b>	-2'690	-2'299	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				