# Budget 2022 im Überblick Gemeinde Zollikon

Ergebnisse	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
ERFOLGSRECHNUNG			
Betrieblicher Aufwand Betrieblicher Ertrag Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	179'821'900 179'869'200 <b>47'300</b>	180'466'700 177'553'600 <b>-2'913'100</b>	162'906'595.30 178'967'880.46 <b>16'061'285.16</b>
Finanzaufwand Finanzertrag Ergebnis aus Finanzierung	3'709'900 5'637'900 <b>1'928'000</b>	2'490'400 5'581'000 <b>3'090'600</b>	8'651'090.94 9'891'881.14 <b>1'240'790.20</b>
Ausserordentlicher Aufwand Ausserordentlicher Ertrag Ausserordentliches Ergebnis	0 0 <b>0</b>	0 0 <b>0</b>	0.00 0.00 <b>0.00</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'975'300	177'500	17'302'075.36
INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN			
Investitionsausgaben Investitionseinnahmen Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	13'337'000 523'000 <b>-12'814'000</b>	16'314'000 505'000 <b>-15'809'000</b>	7'858'494.88 614'003.40 <b>-7'244'491.48</b>
INVESTITIONSRECHNUNG FINANZVERMÖGEN			
Total Ausgaben Total Einnahmen Nettoinvestitionen Finanzvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	2'605'000 0 <b>-2'605'000</b>	1'900'000 0 <b>-1'900'000</b>	436'123.02 185'304.00 <b>-250'819.02</b>

## **Finanzierung**

Finanzierung	Gesamthaushalt Budget 2022	Allgemeiner Haushalt Budget 2022	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2022
+ Ertragsüberschuss	1'975'300	1'975'300	
- Aufwandüberschuss	0	0	
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-		2'568'000
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-		1'063'700
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	12'426'900	11'012'100	1'414'800
- Ertrag aus Aufwertungen	0	0	C
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'589'900	21'900	C
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'091'200	27'500	C
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	C
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	0	C
Selbstfinanzierung	15'900'900	12'981'800	2'919'100
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	12'814'000	10'502'000	2'312'000
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	3'086'900	2'479'800	607'100
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	124%	124%	126%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.		
		Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der	> 100 %	ideal
Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert	80 - 100 %	gut bis vertretbar
werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.	50 - 80 %	problematisch
werden. Ein Seinstillanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschludung.	. 50.0/	

< 50 % ungenügend

## **Steuerertrag und Steuerfuss**

euerertrag und Steuerfuss				Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
euerbedarf						
oudi Doudi i						
Gesamtaufwand				194'649'400	193'344'400	181'825'019.3
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr				84'704'700	83'521'900	85'007'849.2
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)				-109'944'700	-109'822'500	-96'817'170.1
euerertrag und Steuerfuss	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020			
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %	136'487'805	129'411'765	134'257'935.88			
Steuerfuss in %	82	85	85			
Zusammensetzung Steuerertrag:						
4000.0 Einkommenssteuer nat.P. Rechnungsjahr	74'400'000	73'500'000	75'844'289.60			
4001.0 Vermögenssteuer nat.P. Rechnungsjahr	33'800'000	33'000'000	34'475'506.05			
4010.0 Gewinnsteuer jur.P. Rechnungsjahr	3'200'000	3'000'000	3'265'870.00			
4011.0 Kapitalsteuer jur.P. Rechnungsjahr	520'000	500'000	533'579.85			
Steuerertrag Rechnungsjahr	111'920'000	110'000'000	114'119'245.50			
Steuerertrag Rechnungsjahr				111'920'000	110'000'000	114'119'245.5
Jahresergebnis Erfolgsrechnung E	rtragsüberschuss (+)	/ Aufwandübersch	uss (-)	1'975'300	177'500	17'302'075.3

#### **Erfolgsrechnung**

Ges	stufter Erfolgsausweis		Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand		38'961'300	38'517'900	36'617'438.04
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		21'739'700	20'615'700	18'611'335.93
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		11'926'500	11'481'500	11'339'622.73
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	;	2'589'900	2'530'300	2'974'599.98
	Transferaufwand		104'556'500	107'273'300	93'253'458.62
37	Durchlaufende Beiträge		48'000	48'000	110'140.00
	Total Betrieblicher Aufwand		179'821'900	180'466'700	162'906'595.30
40	Fiskalertrag		136'701'000	135'315'000	137'472'028.88
41	Regalien und Konzessionen		415'000	564'000	411'500.16
42	Entgelte		30'448'200	31'407'800	29'510'952.03
43	Übrige Erträge		9'400	35'100	27'205.70
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und F	onds	1'091'200	1'060'400	1'026'586.79
46	Transferertrag		11'156'400	9'123'300	10'409'466.90
47	Durchlaufende Beiträge		48'000	48'000	110'140.00
	Total Betrieblicher Ertrag		179'869'200	177'553'600	178'967'880.46
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		47'300	-2'913'100	16'061'285.16
34	Finanzaufwand		3'709'900	2'490'400	8'651'090.94
44	Finanzertrag		5'637'900	5'581'000	9'891'881.14
	Ergebnis aus Finanzierung		1'928'000	3'090'600	1'240'790.20
	Operatives Ergebnis		1'975'300	177'500	17'302'075.36
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0	0	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		0	0	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'975'300	177'500	17'302'075.36
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		11'117'600	10'387'300	10'267'333.12
49	Interne Verrechnungen: Ertrag		11'117'600	10'387'300	10'267'333.12
	Total Aufwand		194'649'400	193'344'400	181'825'019.36
	Total Ertrag		196'624'700	193'521'900	199'127'094.72

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	Institutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
itacii i	iiiditativiiGii	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	194'649'400	196'624'700	193'344'400	193'521'900	181'825'019.36	199'127'094.72
	Nettoergebnis	1'975'300		177'500		17'302'075.36	
10	Legislative, Gemeinderat	670'500	14'300	574'000	13'500	496'800.76	13'250.00
	Nettoergebnis		656'200		560'500		483'550.76
100	Legislative, Exekutive	670'500	14'300	574'000	13'500	496'800.76	13'250.00
	Nettoergebnis		656'200		560'500		483'550.76
1000	Urnenwahlen und Abstimmungen	140'700	1'000	98'200	1'000	60'980.01	
1001	Gemeindeversammlungen	26'600	1'500	24'500	1'500	41'552.80	1'500.00
1002	Gemeinderat	446'600	11'800	405'000	11'000	347'143.15	11'750.00
1003	Rechnungsprüfungskommission	56'600		46'300		47'124.80	
20	Präsidialabteilung	10'925'600	5'203'400	10'166'100	4'333'500	9'085'607.10	4'221'568.00
	Nettoergebnis		5'722'200		5'832'600		4'864'039.10
201	Verwaltung PRA	1'933'700	140'300	1'867'000	140'600	1'837'191.62	207'686.90
	Nettoergebnis		1'793'400		1'726'400		1'629'504.72
2010	Abteilungsverwaltung PRA	1'322'300	99'000	1'247'800	99'000	1'195'293.00	98'950.50
2011	Friedensrichteramt	75'600	30'000	78'200	30'000	74'695.75	26'716.50
2012	Ortsmuseum, Bildarchiv	222'900	3'300	198'600	3'900	169'608.83	7'799.70
2013	Kulturförderung	199'200	8'000	222'500	7'700	176'421.80	8'141.00
2014	Sportförderung	88'900		88'900		86'735.00	
2016	Betriebssicherheit	24'800		31'000		18'305.40	
2017	Wirtschaftsförderung					116'131.84	66'079.20
202	Personaldienst	1'055'400	17'000	1'055'700	17'000	815'432.90	40'563.85
	Nettoergebnis		1'038'400		1'038'700		774'869.05
2020	Personaldienst	910'900	17'000	920'100	17'000	686'899.73	40'563.85

## **Erfolgsrechnung**

Noch Ir	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nach II		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2021	Personal in Ausbildung	144'500		135'600		128'533.17	
203	Informatik Nettoergebnis	4'051'500	2'224'800 1'826'700	3'416'200	1'323'300 2'092'900	2'899'160.95	1'323'300.00 1'575'860.95
2030	Informatik	4'051'500	2'224'800	3'416'200	1'323'300	2'899'160.95	1'323'300.00
204	Bevölkerungsamt Nettoergebnis	2'465'300	1'481'700 983'600	2'396'000	1'494'000 902'000	2'240'143.96	1'435'597.11 804'546.85
2040 2041 2042 2043 2044	Zivilstandswesen Einwohnerkontrolle SBB Tageskarten Bestattungswesen Friedhöfe	427'100 438'900 52'000 269'600 1'277'700	391'000 277'100 54'900 7'000 751'700	470'500 474'000 52'000 270'600 1'128'900	422'300 273'100 54'900 12'000 731'700	418'907.98 470'029.22 51'996.29 245'312.04 1'053'898.43	359'466.56 321'251.25 51'517.98 19'984.00 683'377.32
205	Betreibungsamt Nettoergebnis	1'394'200	1'314'100 80'100	1'404'700	1'332'100 72'600	1'267'177.67	1'187'920.14 79'257.53
2050	Betreibungsamt	1'394'200	1'314'100	1'404'700	1'332'100	1'267'177.67	1'187'920.14
299	Zweckgebundene Zuwendungen PRA	25'500	25'500	26'500	26'500	26'500.00	26'500.00
2990	Fonds und Legate PRA	25'500	25'500	26'500	26'500	26'500.00	26'500.00
30	Finanzabteilung Nettoergebnis	68'426'800 72'742'000	141'168'800	71'016'400 68'495'500	139'511'900	65'659'637.77 81'114'019.44	146'773'657.21
301	Verwaltung FA Nettoergebnis	1'654'900	62'500 1'592'400	1'640'600	151'200 1'489'400	1'607'432.53	97'964.70 1'509'467.83
3010 3011	Abteilungsverwaltung FA Steueramt	864'800 790'100	62'500	871'400 769'200	151'200	844'332.35 763'100.18	97'964.70

## **Erfolgsrechnung**

Rechnung 2020		Budget 2021		Budget 2022		Institutionen	Nach I
Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand		Nacii i
7'788'173.72	62'462'977.29	2'700'400	67'450'000	3'086'900	65'071'500	Finanzen	302
54'674'803.57		64'749'600		61'984'600		Nettoergebnis	
	54'190'895.00		65'434'500		63'229'900	Finanzausgleich	3020
2'201'374.67	1'848'684.07	2'175'400	1'815'500	2'156'900	1'841'600	Kapitaldienst	3021
4'171'078.00	6'246'018.22		200'000			Sach- und Finanzanlagen Finanzvermögen	3022
1'400'303.70		500'000		900'000		Gewinnbeteiligung ZKB	3024
15'417.35		25'000		30'000		Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	3026
	177'380.00					Übertragungen Liegenschaften	3027
496'213.50	151'029.00	496'200	151'000	496'200	145'800	Baurechte	303
	345'184.50		345'200		350'400	Nettoergebnis	
496'213.50	151'029.00	496'200	151'000	496'200	145'800	Baurechte	3030
138'387'262.95	885'156.61	136'160'000	1'221'700	137'519'000	1'001'400	Steuern	304
	137'502'106.34		134'938'300		136'517'600	Nettoergebnis	
125'121'917.63	197'163.49	124'200'000	150'000	120'586'000	107'000	Allgemeine Gemeindesteuern	3040
12'237'661.25		11'000'000		16'000'000		Grundsteuern	3041
373'426.50	355'907.71	300'000	500'000	200'000	330'000	Zinsen für Steuern	3042
654'257.57	332'085.41	660'000	571'700	733'000	564'400	Steuerbezug	3043
	549'000.00		549'000		549'000	Renten und PK-Sanierung	305
549'000.00		549'000		549'000		Nettoergebnis	
	549'000.00		549'000		549'000	Pensionsleistungen	3050
4'042.34	4'042.34	4'100	4'100	4'200	4'200	Zweckgebundene Zuwendungen FA	399
4'042.34	4'042.34	4'100	4'100	4'200	4'200	Fonds und Legate FA	3990
9'559'670.44	15'328'486.86	9'626'800 5'973'800	15'600'600	9'369'900 7'902'000	17'271'900	Bauabteilung	40

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nacii i	iistitutioiieii	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
400	Baubehörde	54'000		47'000		47'953.65	
	Nettoergebnis		54'000		47'000		47'953.65
4000	Baubehörde	54'000		47'000		47'953.65	
401	Verwaltung BAU Nettoergebnis	1'339'400	1'162'000 177'400	1'245'700	1'162'000 83'700	1'238'606.94	1'162'000.00 76'606.94
4010	Abteilungsverwaltung BAU	1'339'400	1'162'000	1'245'700	1'162'000	1'238'606.94	1'162'000.00
402	Raumplanung und Bauverfahren Nettoergebnis	2'526'500	581'800 1'944'700	1'342'600	581'800 760'800	1'712'124.99	707'882.00 1'004'242.99
4020	Raumplanung	1'332'100		271'000		252'632.39	
4021	Geomatik	61'000	1'000	58'000	1'000	53'635.30	1'222.60
4022	Bauverfahren	1'068'400	530'000	948'600	530'000	1'284'032.25	599'859.40
4023	Bauliche Schutzraumkontrolle	50'000	50'800	50'000	50'800	116'551.75	106'800.00
4024	Natur- und Heimatschutz	15'000		15'000		5'273.30	
403	Strassen und Grünanlagen Nettoergebnis	4'767'800	1'416'900 3'350'900	4'773'100	1'601'900 3'171'200	4'039'958.05	1'309'716.10 2'730'241.95
4030	Strassenunterhalt	3'578'700	1'364'900	3'707'300	1'549'900	3'113'451.40	1'307'616.10
4031	Beleuchtung	435'200	52'000	319'500	52'000	261'934.00	
4032	Wanderwege und Waldstrassen	201'500		178'600		184'669.85	
4033	Grünanlagen	439'900		456'700		426'339.00	2'100.00
4034	Spielplätze	37'000		37'000		18'517.70	
4035	Öffentliche Brunnen	75'500		74'000		35'046.10	
404	Gewässerunterhalt	56'700		91'000		36'233.49	
	Nettoergebnis		56'700		91'000		36'233.49
4040	Gewässerunterhalt	56'700		91'000		36'233.49	

## **Erfolgsrechnung**

Rechnung 2020		Budget 2021		Budget 2022		Institutionen	Nach I
Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand		Nacii i
1'786'769.10	1'786'769.10	1'748'900	1'748'900	2'138'700	2'138'700	Öffentlicher Verkehr Nettoergebnis	405
	1'421'687.10 365'082.00		1'360'900 388'000		1'757'400 381'300	Öffentlicher Verkehr, ZVV ÖV-Infrastruktur	4050 4051
6'034'637.90	6'034'637.90	5'835'500	5'835'500	5'847'000	5'847'000	Siedlungsentwässerung	406
5'027'522.18 1'007'115.72	5'027'522.18 1'007'115.72	4'799'300 1'036'200	4'799'300 1'036'200	4'837'000 1'010'000	4'837'000 1'010'000	Abwasseranlagen Kläranlage, Verbandsanlagen	4060 4061
148'298.79 78'515.75	226'814.54	212'500 103'000	315'500	165'000 150'500	315'500	Garage und Tankstelle Nettoergebnis	407
51'369.64 96'929.15	131'624.89 95'189.65	84'500 128'000	173'500 142'000	45'700 119'300	173'500 142'000	Garage (Werkhof) Tankstelle	4070 4071
197'135.65 1'058.90	198'194.55	233'100	191'300 41'800	197'200 19'100	216'300	Fahrzeuge Bauabteilung Nettoergebnis	408
197'135.65	198'194.55	233'100	164'300 27'000	197'200	171'300 45'000	Fahrzeuge Bauabteilung Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge	4080 4088
7'193.65	7'193.65	10'000	10'000	10'000	10'000	Liegenschaften Bauabteilung Nettoergebnis	409
	7'193.65		10'000		10'000	Liegenschaften Bau	4090
3'644'732.05 1'403'669.44	5'048'401.49	3'492'700 1'649'000	5'141'700	3'693'400 1'552'000	5'245'400	Abteilung Sicherheit und Umwelt Nettoergebnis	50
181'300.00 451'443.94	632'743.94	177'200 447'600	624'800	215'000 425'400	640'400	Verwaltung SU Nettoergebnis	501

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nacii i		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5010	Abteilungsverwaltung SU	640'400	215'000	624'800	177'200	632'743.94	181'300.00
502	Sicherheit Nettoergebnis	2'444'000	1'236'200 1'207'800	2'422'200	1'158'600 1'263'600	2'234'076.81	1'189'330.16 1'044'746.65
5020	Polizei Zollikon	1'388'500	1'092'000	1'347'500	1'014'000	1'224'696.35	1'048'759.66
5021	Feuerwehr	624'300	83'700	604'800	83'700	533'644.40	82'325.30
5022	Seerettung	176'400	34'000	208'900	34'000	164'107.35	33'640.40
5023	Zivilschutz	191'300	12'500	196'500	12'900	253'910.96	22'154.80
5024	Militär	63'500	14'000	64'500	14'000	57'717.75	2'450.00
503	Parkraumbewirtschaftung Nettoergebnis	480'300 79'700	560'000	501'600 58'400	560'000	453'433.24 94'225.09	547'658.33
5030	Parkraumbewirtschaftung	480'300	560'000	501'600	560'000	453'433.24	547'658.33
504	Gesundheit Nettoergebnis	3'400	3'000 400	3'100	2'000 1'100	2'694.39 1'585.61	4'280.00
5040	Gesundheitskontrolle	3'400	3,000	3'100	2'000	2'694.39	4'280.00
505	Abfallbewirtschaftung Nettoergebnis	1'572'300	1'564'200 8'100	1'488'000	1'479'900 8'100	1'618'169.91	1'609'713.56 8'456.35
5050 5051	Abfallverwertung Kadaverentsorgung	1'564'200 8'100	1'564'200	1'479'900 8'100	1'479'900	1'609'713.56 8'456.35	1'609'713.56
506	Hunde Nettoergebnis	105'000 10'000	115'000	102'000 13'000	115'000	107'283.20 5'166.80	112'450.00
5060 5061	Hundeversäuberung / Robidog Hundesteuern	60'000 45'000	115'000	57'000 45'000	115'000	62'773.20 44'510.00	112'450.00

## **Erfolgsrechnung**

Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
Aufwand Ertrag Aufwand	Ertrag Aufwand	Ertrag
38'126'500 21'669'600 39'734'100 16'456'900	21'082'100 37'442'446.36 18'652'000	20'425'494.88 17'016'951.48
42'500 43'200 42'500	37'524.90 43'200	37'524.90
42'500 43'200	37'524.90	
1'108'600 29'500 1'164'600 1'079'100	28'500 1'052'028.93 1'136'100	29'921.60 1'022'107.33
448'100 473'400	445'130.79	
200 28'000 200	27'000 139.95	28'001.60
660'300 1'500 691'000	1'500 606'758.19	1'920.00
2'782'000 3'800 1'568'300 2'778'200	3'800 1'385'402.05 1'564'500	3'883.75 1'381'518.30
206'000 200'000	187'200.00	
109'900 3'500 118'000	3'500 105'781.47	3'883.75
138'600 124'900	93'203.80	
1'578'200 447'500	392'541.30	
80'900 300 75'500	300 79'957.40	
531'400 479'400	427'219.08	
118'000 118'000	94'499.00	
19'000 5'000	5'000.00	
17'660'000 6'999'200 20'004'100 10'660'800	5'567'000 18'655'251.51 14'437'100	5'553'252.50 13'101'999.01
3'610'000 1'535'000 3'870'000	1'770'000 3'520'457.40	1'772'302.60
79'000 69'000	104'825.55	
672'000 672'000 672'000	669'000 654'968.09	672'449.86
25'000 35'000	22'681.70	

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Macii II		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6104	Zusatzleistungen zur AHV, IV	6'310'000	4'021'000	6'524'000	3'043'000	6'691'028.81	3'007'844.19
6105	Pflegefinanzierung ambulant	2'441'500		2'206'100		1'998'964.22	
6106	Pflegefinanzierung stationär	3'865'000	699'200	5'765'500		4'908'653.75	
6107	Leistungen an Familien	430'000	22'000	520'000	20'000	439'433.10	30'375.85
6108	Alimentenbevorschussung	110'500		110'500		101'108.24	
6109	Ferienbeihilfe	12'000		12'000		3'000.00	
6110	Heimplatzierungen Jugend			145'000		99'604.50	-2'195.45
6112	Asylwesen	105'000	50'000	75'000	65'000	110'526.15	72'475.45
620	Beiträge	250'000		250'000		250'000.00	
	Nettoergebnis		250'000		250'000		250'000.00
6200	Entwicklungshilfe Inland	125'000		125'000		125'000.00	
6201	Entwicklungshilfe Ausland	125'000		125'000		125'000.00	
621	Freizeitangebote	896'900	304'900	873'200	291'700	852'425.19	139'972.63
	Nettoergebnis		592'000		581'500		712'452.56
6210	Freizeitdienst	380'400	217'100	366'600	218'600	376'604.20	75'468.63
6211	Bibliotheken	476'500	87'800	466'600	73'100	435'820.99	64'504.00
6212	Blumenrain, Parkanlage	40'000		40'000		40'000.00	
622	Wohn- und Pflegezentren Nettoergebnis	15'249'600	14'262'000 987'600	15'692'900	15'120'000 572'900	15'068'671.55	14'631'262.17 437'409.38
6221	WPZ Blumenrain	15'230'400	14'262'000	15'670'600	15'120'000	15'027'055.02	14'631'262.17
6222	Fahrzeuge WPZ	19'200		22'300		41'616.53	
623	Baubeiträge	66'700		66'700		73'940.00	
	Nettoergebnis		66'700		66'700		73'940.00
6230	Baubeiträge	66'700		66'700		73'940.00	
699	Zweckgebundene Zuwendungen GE	70'200	70'200	71'100	71'100	67'202.23	67'202.23

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen	Aufwand	Budget 2022 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2020 Ertrag
		Auiwanu	Eiliag	Auiwanu	Епад	Auiwanu	Elliag
6990	Fonds und Legate GE	70'200	70'200	71'100	71'100	67'202.23	67'202.23
70	Liegenschaftenabteilung Nettoergebnis	14'583'900	8'394'900 6'189'000	13'423'800	8'184'600 5'239'200	12'872'177.28	7'325'951.29 5'546'225.99
701	Verwaltung LA Nettoergebnis	305'500	15'000 290'500	311'300	311'300	328'899.99	16'269.45 312'630.54
7010	Abteilungsverwaltung LA	305'500	15'000	311'300		328'899.99	16'269.45
702	Zentrale Beschaffung Nettoergebnis	107'000	107'000	131'600	131'600	102'223.69	102'223.69
7020	Zentrale Beschaffung allgemein	107'000		131'600		102'223.69	
703	LS Verwaltungsvermögen Nettoergebnis	3'712'700	2'239'500 1'473'200	3'663'700	2'181'500 1'482'200	3'167'755.68	2'233'045.92 934'709.76
7030 7031	LS Verwaltungsvermögen Bootsplätze	3'526'900 185'800	2'130'000 109'500	3'478'000 185'700	2'041'800 139'700	3'049'159.37 118'596.31	2'096'493.99 136'551.93
704	LS Finanzvermögen Nettoergebnis	3'113'800	2'520'400 593'400	1'539'400 834'500	2'373'900	1'718'029.12 682'646.58	2'400'675.70
7040 7041 7048	LS Finanzvermögen Ferienhaus Sanaspans LS Finanzvermögen - Wertberichtigungen Liegenschaften FV	1'572'400 41'400 1'500'000	2'443'400 77'000	1'422'500 116'900	2'283'900 90'000	1'628'076.17 89'952.95	2'322'330.20 78'345.50
705	Gemeindesaal Nettoergebnis	853'000	257'500 595'500	1'426'800	276'600 1'150'200	1'449'012.58	215'679.60 1'233'332.98
7050	Gemeindesaal	853'000	257'500	1'426'800	276'600	1'449'012.58	215'679.60

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nacii i		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
707	Pachtland	217'300	64'500	131'800	72'100	169'095.40	68'039.25
	Nettoergebnis		152'800		59'700		101'056.15
7070	Schrebergärten	30'500	37'800	34'200	36'600	28'806.80	36'475.10
7071	Landwirtschaftliches Pachtland	169'300	26'700	90'700	35'500	114'513.75	26'702.85
7072	Liegenschaften auf Pachtland	17'500		6'900		25'774.85	4'861.30
708	Land- und Forstwirtschaft	262'700	10'500	182'000	10'500	173'569.25	8'985.90
	Nettoergebnis		252'200		171'500		164'583.35
7080	Ackerbaustelle	119'800		38'600		45'988.70	
7081	Fischerei und Jagd	1'800	600	1'800	600	414.65	560.90
7082	Forstwirtschaft	121'100	9'900	116'100	9'900	114'433.25	8'100.00
7083	Rebbau und Weinproduktion	20'000		25'500		12'732.65	325.00
709	Märkte	142'900	30'500	126'100	30'500	54'954.72	8'246.00
	Nettoergebnis		112'400		95'600		46'708.72
7090	Märkte	142'900	30'500	126'100	30'500	54'954.72	8'246.00
710	Bade- und Sportanlagen Nettoergebnis	5'869'000	3'257'000 2'612'000	5'911'100	3'239'500 2'671'600	5'708'636.85	2'375'009.47 3'333'627.38
7100	Schwimmbad Fohrbach	4'397'600	2'350'000	4'463'600	2'344'500	4'405'647.63	1'721'000.12
7101	Cafeteria und Kiosk Fohrbach	780'900	800'000	803'500	800'000	703'540.19	549'958.97
7102	Seebad	317'300	107'000	315'200	95'000	286'857.53	104'050.38
7103	Sportanlage Riet	360'200		306'900		298'297.72	
7104	Fahrzeuge Sportanlagen	13'000		21'900		14'293.78	
80	Schule	39'398'800	7'110'400	37'687'700	7'276'800	35'891'461.74	7'162'770.85
	Nettoergebnis		32'288'400		30'410'900		28'728'690.89
800	Schulbehörde	226'300		230'100		236'078.90	
	Nettoergebnis		226'300		230'100		236'078.90

## **Erfolgsrechnung**

Nach I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nacii ii		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8000	Schulpflege	226'300		230'100		236'078.90	
801	Schulleitungen, Verwaltung Nettoergebnis	1'950'600	129'400 1'821'200	1'805'300	171'400 1'633'900	1'961'435.85	328'400.00 1'633'035.85
8010	Schulleitungen, Verwaltung	1'950'600	129'400	1'805'300	171'400	1'961'435.85	328'400.00
802	Kindergartenstufe Nettoergebnis	2'172'500	2'172'500	2'126'800	58'500 2'068'300	2'070'636.70	2'070'636.70
8020 8021	Kindergarten Dorf Kindergarten Berg	1'267'000 905'500		1'271'000 855'800	45'900 12'600	1'221'395.12 849'241.58	
803	Primarstufe Nettoergebnis	11'035'900	373'500 10'662'400	10'792'700	472'000 10'320'700	10'196'666.50	366'781.20 9'829'885.30
8030 8031	Primarschule Dorf Primarschule Berg	6'430'600 4'605'300	254'400 119'100	6'072'000 4'720'700	334'000 138'000	5'856'602.58 4'340'063.92	247'906.00 118'875.20
804	Sekundarstufe Nettoergebnis	4'282'000	1'325'800 2'956'200	4'349'100	1'316'800 3'032'300	3'865'764.16	1'287'411.30 2'578'352.86
8040	Sekundarschule	4'282'000	1'325'800	4'349'100	1'316'800	3'865'764.16	1'287'411.30
805	Sonderpädagogische Förderung Nettoergebnis	2'228'100	170'000 2'058'100	2'035'400	150'000 1'885'400	1'866'374.74	148'071.15 1'718'303.59
8050	Externe Sonderschulen	2'228'100	170'000	2'035'400	150'000	1'866'374.74	148'071.15
806	Schule allgemeines Nettoergebnis	2'289'500	182'300 2'107'200	2'420'100	173'300 2'246'800	2'017'215.26	465'526.00 1'551'689.26
8060	Schule allgemeines	712'200	100'000	753'900	91'000	693'103.36	463'364.00

## **Erfolgsrechnung**

Nack I	nstitutionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Nach I	nstitutionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8061	Berufsvorbereitung und Gymnasien	1'379'000	42'300	1'499'300	42'300	1'158'704.25	
8062	Schulgesundheitsdienst	115'600		111'900		95'666.95	
8063	Ferienlager	82'700	40'000	55'000	40'000	69'740.70	2'162.00
807	Infrastruktur Schule	7'535'000	1'886'100	7'219'200	1'861'800	7'673'804.32	1'931'304.45
	Nettoergebnis		5'648'900		5'357'400		5'742'499.87
8070	Schulliegenschaften	7'535'000	1'886'100	7'219'200	1'861'800	7'673'804.32	1'931'304.45
808	Informatik Schule	1'998'900		1'098'900		1'098'871.00	
	Nettoergebnis		1'998'900		1'098'900		1'098'871.00
8080	Informatik Schule	1'998'900		1'098'900		1'098'871.00	
809	Schulische Tagesbetreuung Nettoergebnis	2'618'300	1'795'000 823'300	2'492'200	1'813'500 678'700	2'342'227.10	1'448'183.70 894'043.40
8090	Betreuungshaus Dorf	1'296'500	975'000	1'222'700	993'500	1'161'513.20	726'329.19
8091	Betreuungshaus Berg	1'286'000	800'000	1'233'700	800'000	1'157'781.20	707'149.31
8092	Mittagstisch Sekundarschule	35'800	20'000	35'800	20'000	22'932.70	14'705.20
810	Musikschule	3'056'200	1'242'800	3'112'800	1'254'400	2'535'245.06	1'159'950.90
	Nettoergebnis		1'813'400		1'858'400		1'375'294.16
8100	Musikschule Grundangebot	3'026'200	1'212'800	3'067'300	1'224'300	2'532'402.76	1'157'108.60
8101	Musikschule n. subv. Zusatzang.	30'000	30'000	45'500	30'100	2'842.30	2'842.30
899	Zweckgebundene Zuwendungen Schule	5'500	5'500	5'100	5'100	27'142.15	27'142.15
8990	Fonds und Legate Schule	5'500	5'500	5'100	5'100	27'142.15	27'142.15

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Inve	estitionsrechnung VV, Sachgruppen	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
	Sachanlagen	11'025'000	14'977'000	7'066'454.67
	nvestitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0	0	0.00
52 I	mmaterielle Anlagen	820'000	810'000	346'761.44
-	Darlehen	0	0	0.00
55 I	Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0.00
	Eigene Investitionsbeiträge	1'492'000	527'000	445'278.77
57 I	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0.00
-	Total Investitionsausgaben	13'337'000	16'314'000	7'858'494.88
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0	0	0.00
	Rückerstattungen	0	0	0.00
	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0	0	0.00
	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	23'000	5'000	107'440.06
	Rückzahlung von Darlehen	500,000	500'000	506'563.34
	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0	0	0.00
	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0.00
	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0.00
-	Total Investitionseinnahmen	523'000	505'000	614'003.40
Inve	stitionen im Verwaltungsvermögen			
	Total Investitionsausgaben	13'337'000	16'314'000	7'858'494.88
	Total Investitionseinnahmen	523'000	505'000	614'003.40
ī	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-12'814'000	-15'809'000	-7'244'491.48

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
70 Investitionen in Sachanlagen	2'605'000	1'900'000	428'199.02
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0	0	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0	0	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0	0	7'924.00
Total Ausgaben	2'605'000	1'900'000	436'123.02
80 Verkauf von Sachanlagen	0	0	7'924.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0	0	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0	0	177'380.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0	0	0.00
Total Einnahmen	0	0	185'304.00
Investitionen im Finanzvermögen			
Total Ausgaben	2'605'000	1'900'000	436'123.02
Total Einnahmen	0	0	185'304.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-2'605'000	-1'900'000	-250'819.02

## Investitionsrechnung

Nach I	nstitutionen	Ausgaben	Budget 2022 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2020 Einnahmen
	Investitionsrechnung Nettoergebnis	15'942'000	523'000 15'419'000	18'214'000	505'000 17'709'000	8'294'617.90	799'307.40 7'495'310.50
20	Präsidialabteilung Nettoergebnis	1'227'000	1'227'000	1'011'000	1'011'000	523'880.60	523'880.60
2010	Abteilungsverwaltung PRA			270'000		147'582.40	
2013 2030 2044	Kulturförderung Informatik Friedhöfe	1'067'000 160'000		741'000		200'000.00 176'298.20	
30	Finanzabteilung Nettoergebnis	50'000 450'000	500'000	40'000 460'000	500'000	188'042.30 489'337.70	677'380.00
3010 3021	Abteilungsverwaltung FA Kapitaldienst	50'000	500'000	40'000	500'000	10'662.30	500'000.00
3027	Übertragungen Liegenschaften		300 000		300 000	177'380.00	177'380.00
40	Bauabteilung Nettoergebnis	5'005'000	23'000 4'982'000	5'575'000	5'000 5'570'000	3'041'382.75	10'364.06 3'031'018.69
4020	Raumplanung	400'000		200'000		19'585.10	
4030	Strassenunterhalt	1'570'000		1'360'000		1'173'781.35	
4031	Beleuchtung	200'000		240'000		136'205.30	
4033 4040	Grünanlagen Gewässerunterhalt	100'000 50'000				21'219.95	
4040	Öffentlicher Verkehr, ZVV	100'000		1'600'000		27'292.45	
4060	Abwasseranlagen	870'000		1'565'000		1'318'763.83	
4061	Kläranlage, Verbandsanlagen	1'465'000	23'000	500'000	5'000	219'286.77	2'440.06
4088	Anschaffungen und Veräusserungen Fahrzeuge	250'000		110'000		125'248.00	7'924.00

## Investitionsrechnung

Nach I	nstitutionen	Ausgaben	Budget 2022 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2020 Einnahmen
50	Abteilung Sicherheit und Umwelt Nettoergebnis	45'000	45'000	75'000	75'000	19'842.20 85'157.80	105'000.00
5020 5023 5030	Polizei Zollikon Zivilschutz Parkraumbewirtschaftung	45'000		75'000		19'842.20	105'000.00
60	Abteilung Gesellschaft Nettoergebnis	76'000	76'000	143'000	143'000	178'208.60	6'563.34 171'645.26
6111 6221	Stipendien WPZ Blumenrain	76'000		143'000		178'208.60	6'563.34
70	Liegenschaftenabteilung Nettoergebnis	6'884'000	6'884'000	8'820'000	8'820'000	2'111'096.93	2'111'096.93
7030 7031 7040 7041 7050 7070 7071 7072 7100 7102 7103	LS Verwaltungsvermögen Bootsplätze LS Finanzvermögen Ferienhaus Sanaspans Gemeindesaal Schrebergärten Landwirtschaftliches Pachtland Liegenschaften auf Pachtland Schwimmbad Fohrbach Seebad Sportanlage Riet	2'375'000 220'000 2'155'000 150'000 50'000 160'000 300'000 724'000		1'210'000 870'000 1'700'000 200'000 700'000 60'000 3'700'000 380'000		431'489.00 740'206.66 362'623.22 65'575.80 273'597.70 39'649.45 197'955.10	

## Investitionsrechnung

Noch Ir	nstitutionen			Rechnung 2020			
Nach II		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
80	Schule Nettoergebnis	2'655'000	2'655'000	2'550'000	2'550'000	2'232'164.52	2'232'164.52
8070	Schulliegenschaften	2'655'000		2'550'000		2'232'164.52	

#### **Finanzkennzahlen**

	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020		
Anzahl Einwohner	13'434	13'301	13'293		
Steuerfuss	82%	85%	85%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	10'885	10'972	11'031		Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	124%	86%	429%	> 100 %	ideal
	12470	0070	12070		gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden					problematisch
kann.				< 50 %	ungenügend
7:	0.50/	0.40/	0.40/	0 - 4 %	gut
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.4%	0.4%		genügend
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient *	-32%	-29%	-24%	< 100 %	•
	52,0	_0,0	= : , 0	100 - 150 %	
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				> 150 %	schlecht
	0100.4	0/000	0,000	< 0 Fr.	Nettovermögen
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner *	-2'894	-2'690	-2'299	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
/erschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
<del>- ·</del>				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr	sehr hohe Verschuldung

<sup>\*</sup> Budget 2021 und Budget 2022 - gemäss Finanzplan